



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

**MANAJEMEN KOPERASI UNIT DESA (KUD) BINA
SEJAHTERA DALAM UPAYA MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN EKONOMI ANGGOTA DI DESA
LUBUK KEMBANG SARI KECAMATAN
UKUI MENURUT PERSPEKTIF
EKONOMI ISLAM**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Studi Pada
Program Strata Satu (S-1) Ekonomi Syariah Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) Pada Fakultas Syariah dan
Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau*



Oleh :

**MUHAMMAD HAFIZHON
11425100320**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH
FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM
RIAU-PEKANBARU**

1442 H/2021 M



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul **MANAJEMEN KOPERASI UNIT DESA (KUD) BINA SEJAHTERA DALAM UPAYA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA LUBUK KEMBANG SARI KECAMATAN UKUI MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM**

Yang ditulis oleh:

Nama : Muhammad Hafizhon
 NIM : 11425100320
 Program Studi : Ekonomi Syariah

Dapat diterima dan disetujui untuk diajukan dalam sidang Munaqasah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, Maret 2021

Pembimbing Skripsi

Dr. Wahidin, M.Ag
 NIP 197101081997031003

UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **Manajemen Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Anggota Di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui Menurut Perspektif Ekonomi Islam**, yang ditulis oleh :

Nama : MUHAMMAD HAFIZHON
 NIM : 11425100320
 Jurusan : EKONOMI SYARIAH

Telah dimunaqosyahkan pada :

Hari/Tanggal : Senin/ 26 Juli 2021
 Waktu : 13.00 WIB
 Tempat : Daring/Online

Telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqosyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 26 Juli 2021
TIM PENGUJI MUNAQOSYAH

Ketua
 Dra. Nurlaili, M. Si.

Sekretaris
 Desi Devrika Devra, S.HI, M.Si.

Penguji I
 Afdhol Rinaldi, SE., M.Ec

Penguji II
 Dr. Budi Azwar, SE., M.Ec

Mengetahui :
 Dekan Fakultas Syariah dan Hukum



Dr. Zulkifli, M. Ag

NIP. 19741006 200501 1 005



Muhammad Hafizhon (2021): *Manajemen Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Anggota Di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui Menurut Perspektif Ekonomi Islam*

ABSTRAK

Skripsi ini dilatar belakangi oleh manajemen koperasi yang dilakukan oleh pengurus KUD Bina Sejahtera untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi anggota dan masyarakat. Penelitian ini dilakukan di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui.

Rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu (1) Bagaimana manajemen KUD Bina Sejahtera dalam upaya meningkatkan ekonomi Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui? (2) Bagaimana tinjauan Ekonomi Islam terhadap Manajemen KUD Bina Sejahtera Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Anggota di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui?. Sedangkan tujuan penelitian ini adalah (1) Untuk mengetahui bagaimana manajemen KUD Bina Sejahtera dalam upaya meningkatkan ekonomi anggota di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui (2) Untuk mengetahui bagaimana tinjauan Ekonomi Islam terhadap Manajemen KUD Bina Sejahtera Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Anggota di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui.

Populasi dalam penelitian ini terdiri dari ketua KUD, pengurus KUD berjumlah 20 orang, maka penulis mengambil sampel 20 orang dengan metode *Purposive Sampling*, dimana sampel dijadikan informan (pihak yang di wawancarai). Teknik pengumpulan data dianalisis menggunakan Observasi, Wawancara, dan Dokumentasi. Data dianalisis menggunakan metode Deskriptif Kualitatif. Hasil dalam penelitian ini, KUD Bina Sejahtera telah melakukan upaya yang baik dalam melaksanakan manajemen, dari penerapan POSDC (*planning, organizing, staffing, directing, controlling*) dengan strategi itu, memberikan pelayanan yang baik, meningkatkan kualitas pengurus, penempatan pengurus sesuai proporsinya, memberi pelatihan kepada pengurus. Manajemen yang telah diterapkan telah berhasil dibuktikan dengan semakin berkualitasnya pengurus dalam memberi pelayanan yang maksimal. Serta jumlah anggota dalam menggunakan jasa telah meningkat. Manajemen KUD Bina Sejahtera Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Anggota Di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui Menurut Perspektif Ekonomi Islam yaitu dengan profesionalisme pengurus yang kafa'ah, amanah, dan himmatul 'amanah dalam menjalankan tugasnya, sehingga tujuan yang direncanakan bisa tercapai, dan adanya kerja sama antar pihak koperasi dengan anggota dan saling tolong menolong diantara keduanya.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji syukur kita kehadirat Allah SWT yang telah memberi nikmat serta hidayah-Nya terutama nikmat kesempatan dan kesehatan, sehingga penulis diberikan kekuatan serta kesehatan dan dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul, “ **MANAJEMEN KOPERASI UNIT DESA (KUD) BINA SEJAHTERA DALAM UPAYA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI ANGGOTA DI DESA LUBUK KEMBANG SARI KECEMATAN UKUI MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM**” ini dapat diselesaikan sesuai yang diharapkan sebagaimana mestinya tanpa ada suatu hambatan apapun.

Shalawat beserta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya. Semoga kita termasuk ke dalam golongan orang-orang yang mendapatkan syafa'at beliau di hari akhir kelak, aamiin.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari ada kelebihan dan ada kekurangan, kalau terdapat kebenaran dalam skripsi ini maka kebenaran itu berasal dari Allah SWT. Namun kalau dalam skripsi ini terdapat kesalahan maka itu datang dari penulis sendiri. Hal ini tidak lain karena kemampuan, cara berfikir dan pengetahuan yang penulis miliki. Atas segala kekurangan dalam penulisan skripsi ini penulis mengharapkan kritikan dan saran dari semua pihak yang bersifat membangun sehingga diharapkan dapat membawa perkembangan di kemudian hari. Dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- terhingga kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis hingga selesainya skripsi ini yaitu kepada :
1. Orang tua dan keluarga tercinta yang senantiasa mendo'akan, memotivasi dan mengharapkan keberhasilan ananda, sekaligus dukungan moril maupun materil yang memberi semangat kepada ananda yakni Ayahanda Muhammad Dimiyati, S.Ag dan Ibunda Poniah, S.Ag yang selalu hidup di hati sanubari ini serta kakak dan adikku yang juga memberi semangat Rahmad Wahyudi Syaifulloh, S.T, Dedy Andriansyah dan Nur Niatilluthfiyah.
 2. Bapak Prof. Dr. Hairunnas Rajab, M.Ag selaku Rektor UIN SUSKA Riau dan seluruh civitas akademika UIN SUSKA Riau.
 3. Bapak Dr. Zulkifli, M.Ag selaku Dekan Fakultas Syari'ah dan Hukum.
 4. Bapak Dr. H. Herman, M.Ag selaku Wakil Dekan I, Bapak Dr. Mawardi, M.Si selaku Wakil Dekan II, dan Ibu Dr. Sofia Hardani, M.Ag selaku Wakil Dekan III yang bersedia mempermudah penulis dalam penulisan skripsi.
 5. Bapak Syahpawi, S.Ag, M.Sh dan Bapak Syamsurizal, SE, M.Sc, Ak selaku Ketua Jurusan dan Sekretaris Jurusan Ekonomi Syari'ah, Bapak Ibu dosen dan karyawan karyawan Fakultas Syari'ah dan Hukum yang telah memberikan nasehat-nasehat yang terbaik yang membantu penulis selama perkuliahan.
 6. Bapak Dr. Wahidin, M.Ag selaku pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan, memperbaiki dan menyempurnakan materi sistematika penulisan dan telah mengorbankan waktunya kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

7 Bapak Dr. Zulfahmi Bustami, M.Ag selaku Pembimbing Akademik yang memberikan nasehat dalam masa perkuliahan.

8 Bapak Anwar Kuswara selaku Ketua KUD, Bapak Sukopian selaku Sekretaris KUD, dan Bapak Marmin selaku Bendahara KUD yang telah membantu penulis.

9 Kepada Bapak Ibu pengelola perpustakaan UIN Suska Riau, terima kasih atas peminjaman buku sebagai referensi bagi penulis.

10 Teman-teman seperjuangan di Lokal Ekonomi Syari'ah C angkatan 2014 yang telah memberi semangat. Serta sahabat-sahabat tercinta Haviz Alfarazy SE, Armensyah Lubis SE, Abdul Rasyid MZ SE, Junaidi Sofyan SE, Wahyudi SE, Yaro Hafni SE, Nurma Yunita SE, dan Puspita Mayangsari SE, yang tiada henti-hentinya memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis. Dan terima kasih banyak atas semangat yang diberikan.

Akhirnya tiada kata yang pantas penulis ucapkan selain terimah kasih yang sedalam-dalamnya, semoga Allah SWT membalasnya dengan balasan yang berlipat ganda, aamiin.

Wabillahaufiq Walhidayah Wassalaamu' alaikum Wr. Wb

Pekanbaru,

Muhammad Hafizhon
NIM. 11425100320



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Batasan Masalah.....	11
C. Rumusan Masalah	11
D. Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	12
E. Metode Penelitian	13
F. Tabel Operasional Variabel.....	15
G. Sistematika Penulisan.....	16
BAB II GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....	18
A. Sejarah Singkat KUD Bina Sejahtera.....	18
B. Visi dan Misi KUD Bina Sejahtera	20
C. Struktur Organisasi Koperasi	20
D. Aktifitas Koperasi.....	24
BAB III TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Umum Tentang Koperasi	26
1. Pengertian Koperasi	26
2. Kesejahteraan Anggota, Landasan dan Prinsip Koperasi.....	31
3. Ciri-Ciri dan Bidang-Bidang Koperasi.....	39
B. Manajemen Koperasi.....	45
1. Perencanaan.....	47
2. Pengorganisasian	48
3. Pengarahan	49
4. Koordinasi	49
5. Pengawasan	50



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

C. Manajemen Koperasi dalam Islam	51
1. Manajemen Syariah	51
2. Peran Syariah dalam Manajemen	55
3. Pengertian dan Landasan Hukum Koperasi	61

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Manajemen Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera Dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan	69
B. Tinjauan Ekonomi Islam terhadap Manajemen Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Anggota di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui	75

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	83
B. Saran	84
1. Kepada pihak KUD Bina Sejahtera peneliti menyarankan agar pihak KUD Bina Sejahtera memperhatikan sistem pengembalian modal sesuai dengan prinsip syariah. Dari segi agama KUD Bina Sejahtera memiliki karyawan dan anggota yang beragama Islam, dengan karyawan yang mayoritas beragama Islam seharusnya KUD dapat melaksanakan prinsip syariah dengan baik, dan diharapkan KUD Bina Sejahtera membenahi sistem pemberian modal dan pengembalian modal sesuai syariah Islam, pimpinan dan karyawan seharusnya di berikan edukasi sistem syariah yang baik dan benar dengan mengikuti pelatihan	84

DAFTAR PUSTAKA	85
-----------------------------	-----------

DOKUMENTASI	88
--------------------------	-----------

UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR TABEL

Tabel I. 1 Perkembangan Sisa Hasil Usaha	10
Tabel I. 2 Populasi dan Sampel	13
Tabel I. 3 Deoperasional Variabel.....	15
Tabel IV. 1 SHU Tahun Berjalan.....	73



UIN SUSKA RIAU

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Koperasi merupakan salah satu wadah kegiatan ekonomi rakyat diarahkan agar makin memiliki kemampuan menjadi badan usaha yang efisien dan menjadi gerakan ekonomi rakyat yang tangguh, dan mandiri yang berakar dalam masyarakat serta mampu memajukan ekonomi anggotanya.

Dalam dunia usaha dewasa ini yang berkembang dengan pesat dimana tingkat persaingan yang semakin ketat, koperasi dituntut untuk dapat berperan lebih besar dalam memberdayakan ekonomi rakyat. Guna untuk menjaga eksistensi usahanya koperasi dituntut untuk senantiasa mengupayakan suatu mekanisme atau proses pengelolaan struktur keuangan yang memungkinkan untuk menjaga kesehatan koperasi tersebut. Menurut Edilius pengertian koperasi adalah sebagai berikut : koperasi merupakan badan usaha dalam rangka membangun ekonomi rakyat berdasarkan asas kekeluargaan¹.

Manusia sebagai makhluk individu dan sosial memiliki kebutuhan yang tidak terbatas terhadap sumber-sumber ekonomi yang terbatas dalam memenuhi kebutuhannya. Ciri-ciri manusia dalam upaya memenuhi kebutuhan sangat ditentukan dari tantangan alam yang dihadapi sejak zaman primitive sampai zaman modern sekarang. Begitu besarnya

¹Edilius, *Manajemen Koperasi Indonesia*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2004), h. 19

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dorongan alamiah manusia dalam upaya memenuhi kebutuhan, hingga bisa dikatakan perubahan dan kemajuan peradaban yang dirasakan sekarang tidak lepas dari upaya manusia dalam memenuhi kebutuhan tersebut.²

Islam yaitu agama Universal yang mencakup segala aspek kehidupan baik dalam politik, sosial maupun ekonomi. Berbicara masalah ekonomi berarti berbicara taraf hidup dan kesejahteraan manusia. Manusia dari segitiranya, diciptakan dengan beragam tuntutan dan kebutuhan hidup. Islam tidak memerintahkan umatnya untuk beribadah saja, juga memerintahkan umatnya untuk bekerja dan memproduksi, agar bisa mencapai kehidupan yang lebih baik.³

Dalam Al-Qur'an terdapat ajaran mengenai prinsip cara mengatur penghidupan. Semua ajaran itu harus kita jadikan sebagai prinsip dalam manajemen. Dengan demikian, ilmu manajemen itu bagi Islam bukan suatu yang baru, tetapi telah menjadi ajaran yang dipatuhi oleh setiap muslim. Sebagian dari mereka sudah mempraktekannya dalam kehidupan, walaupun bukan dengan nama manajemen.⁴

Sedangkan menurut Sukamdijo pengertian koperasi dijelaskan sebagai usaha bersama untuk memperbaiki nasib penghidupan ekonomi berdasarkan tolong menolong. Selanjutnya dikemukakan bahwa gerakan koperasi adalah perlambangan harapan bagi kaum ekonomi

² Ansharullah, *Ekonomi Koperasi Untuk Pendidikan*, (Pekanbaru : Cadas Pres, 2013), h. 1

³ Muhammad Baqir ash Shadr, *Buku Induk Ekonomi Islam : Iqtishaduna*, terjemahyudi (Jakarta: Zahra, 2008) cet ke-1, h. 426

⁴ Mochtar Effendy, *Manajemen Suatu Pendekatan Berdasarkan Ajaran Islam*, (Pekalongan : Unsri, 2009), h. 14

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

lemah, berdasarkan *self-help* dan tolong menolong diantara anggota-anggotanya, sehingga dapat melahirkan rasa saling percaya kepada diri sendiri. Dalam persaudaraan koperasi merupakan semangat baru dan semangat menolong diri sendiri. Ia didorong oleh keinginan memberi jasa kepada kawan, berdasarkan prinsip-prinsip seorang buat semua dan semua buat seorang.⁵

Bagi suatu organisasi, peran seorang pemimpin sangat penting artinya. Hal ini dikarenakan seorang pemimpin adalah otak organisasi, pemimpin organisasi selalu membuat keputusan, membuat rencana dasar dan menentukan tujuan organisasi. Organisasi adalah sekelompok orang yang bekerja sama dalam struktur dan koordinasi tertentu dalam mencapai serangkaian tujuan tertentu.⁶

Saat ini, kesejahteraan ekonomi itu belum bisa dirasakan oleh seluruh lapisan masyarakat. Bahkan masih banyak sekali desa-desa yang masih tergolong tertinggal dan terbelakang dalam sisi perekonomian. Hal ini ditandai dari pendapatan masyarakat yang masih jauh di bawah standar kecukupan. Oleh karena itu industri rumah tangga yang mampu melahirkan berbagai kegiatan usaha dan keterampilan masyarakat untuk meningkatkan ekonomi pedesaan. Hal ini akan memberikan kemajuan yang sangat penting bagi kegiatan pembangunan ekonomi pedesaan.⁷

⁵Sukamidjo, Ing. *Manajemen Koperasi*, (Semarang: Erlangga, 2004, Edisi Kedua), h. 4

⁶Ernie Trisnawati Sule dan Kurniawan Saefullah, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta : Keccana, 2009), cet. Ke-44, h. 4

⁷Ronald Lapcham, *Pengusaha Kecil dan Menengah di Asia Tenggara*, (Jakarta : LP3ES anggota IKPI, 1991), CET Ke-1, h. 142

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Saat gejolak perekonomian yang semakin lama semakin tampak kompetitif, koperasi di harapkan dapat menempatkan diri sebagai salah satu kekuatan ekonomi yang sejajar dengan kekuatan ekonomi lain yang telah ada. Untuk mendukung gagasan ini diperlukan suatu tekad guna merombak organisasi yang sering dianggap berbentuk sosial, ciri-ciri kekeluargaan dalam koperasi dapat dilihat seperti azas untuk mengerjakan usaha secara bersama yang tumbuh dalam masyarakat lebih menonjol dari aspek-aspek ekonominya.

Koperasi merupakan kumpulan orang dan bukan kumpulan modal. Koperasi harus betul-betul mengabdikan kepada kepentingan perikemanusiaan dan bukan kepada kebendaan. Kerjasama dalam koperasi didasarkan pada rasa persamaan derajat, dan kesadaran para anggotanya. Koperasi merupakan wadah demokrasi ekonomi dan sosial. Koperasi adalah milik bersama para anggota, pengurus maupun pengelola. Usaha tersebut diatur sesuai dengan keinginan para anggota melalui musyawarah rapat anggota.⁸

Menurut Undang-undang No. 12 tahun 1967 yang diperbaharui menjadi Undang-undang No. 25 tahun 1992, koperasi didefinisikan sebagai organisasi ekonomi, rakyat yang berwatak sosial beranggotakan orang-orang atau badan hukum koperasi yang merupakan tata susunan ekonomi sebagai usaha bersama dalam azas kekeluargaan.⁹

⁸ Amin Widjaja Tunggal, *Akuntansi Untuk Koperasi*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2002), h. 1

⁹ Undang-undang No. 25 tahun 1992 tentang Perkoperasian, Pasal 1.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Koperasi adalah salah satu wadah kegiatan ekonomi rakyat diarahkan agar makin memiliki kemampuan menjadi badan usaha yang efisien dan menjadi ekonomi rakyat yang tangguh, dan mandiri yang berakar dalam masyarakat serta mampu memajukan ekonomi anggotanya.

Dalam persaudaraan koperasi yaitu semangat menolong diri sendiri. Ia didorong oleh keinginan memberi jasa kepada kawan, berdasarkan prinsip-prinsip seorang buat semua orang.¹⁰

Berdasarkan beberapa definisi di atas maka dapat disimpulkan bahwa koperasi merupakan sebuah badan usaha yang memiliki tujuan sosial yaitu memperbaiki nasib dan kehidupan perekonomian masyarakat yang dilandasi oleh jiwa tolong menolong diantara para anggotanya.

Warga masyarakat yang menjadi anggota masyarakat diharapkan dapat meningkatkan kualitas perekonomiannya secara terus menerus. Proses produksi, konsumsi, pemasaran, distribusi dan pelayanan ekonomis serta tata pelaksanaannya melalui koperasi sehingga semangat gotong royong yang sudah menjadi tradisi masyarakat dapat tumbuh berkembang dan diterapkan dalam berkoperasi.

Adapun fungsi-fungsi dari koperasi terutama Koperasi Unit Desa (KUD) sebagai pusat pelayanan berbagai kegiatan perekonomian pedesaan adalah sebagai berikut :

1. Perkreditan
2. Penyediaan dan penyaluran sarana-sarana produksi barang-barang keperluan sehari-hari dan jasa-jasa lainnya

¹⁰ Sukamdijo, ing. *Manajemen Koperasi*, (Semarang Erlangga, 2004, edisi kedua), h. 4

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Pengolahan dan pemasaran hasil-hasil produksi
4. Kegiatan perekonomian lainnya seperti perdagangan, pengangkutan dan sebagainya.¹¹

Sedangkan jika dilihat dari unit usahanya menurut Saragih ada dua jenis koperasi yang cocok didirikan di Indonesia yaitu :¹²

1. Koperasi usaha tunggal adalah koperasi yang memberikan pelayanan atau usaha dengan hanya satu jenis usaha atau satu bidang kegiatan saja. Adapun usahanya dapat berupa :
 - a. Kegiatan menyimpan uang dan memberikan pinjaman disebut sebagai koperasi kredit
 - b. Menjual barang-barang konsumsi, disebut sebagai koperasi konsumsi
 - c. Memasarkan hasil produksi dari para anggotanya, disebut sebagai koperasi dan seterusnya.
2. Koperasi usaha majemuk adalah koperasi yang memberikan pelayanan atau usaha dengan lebih dari satu jenis usaha atau satu bidang kegiatan.

Sedangkan pengertian dari Koperasi Unit Desa (KUD) menurut Edilius adalah koperasi yang dibentuk oleh warga desa menurut peraturan perundang-undangan yang berlaku yang bertujuan untuk melakukan kegiatan usaha dalam bentuk :¹³

¹¹Suwirjo Hadisucipto, *Serba-serbi Perkoperasian di Indonesia*, (Jakarta: Ghalia Indonesia, 2005), h. 12

¹²Bungaran Saragih, *Praktek Koperasi di Indonesia*. (Jakarta: Salemba Empat, 2004), h.

¹³Edilius, *Koperasi dalam Teori dan Praktek*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2005), h. 28

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- a. Bidang Pertanian.
- b. Bidang Industri.
- c. Bidang Kerajinan.
- d. Bidang Perikanan.
- e. Bidang Perternakan.
- f. Bidang Perdagangan dan sebagainya.

Koperasi Unit Desa merupakan bagian dari tata susunan ekonomi. Hal ini berarti bahwa dalam kegiatannya, koperasi turut mengambil bagian bagi tercapainya kehidupan ekonomi yang sejahtera, baik bagi orang-orang yang menjadi anggota perkumpulan itu sendiri maupun untuk masyarakat di sekitarnya. Koperasi sebagai perkumpulan kebutuhan bersama dari para anggotanya. Hal ini disebut juga usaha atau kegiatan ekonomi. Kegiatan ekonomi meliputi dibidang produksi, konsumsi, distribusi, barang-barang dan usaha pemberian jasa antara lain usaha simpan pinjam, angkutan, asuransi, dan perumahan.¹⁴

Sebagian ulama menyebut koperasi dengan *syirkah ta'awuniah* (persekutukan tolong menolong) yaitu perjanjian kerjasama antara dua orang atau lebih, yang satu menyediakan modal usaha, sedangkan pihak lain melakukan usaha atas dasar *profit sharing* (membagi utang) menurut perjanjian.

¹⁴ Panji Anoraga dan Nini Widiyanti, *Dinamika Koperasi*, (Jakarta: PT Rineka Cipta, 2007), h. 6

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Ladahan koperasi di dalam Al-quran yaitu :

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَالْعُدْوَانَ إِلَّا تَتَّقُوا اللَّهَ يَجْعَلْ لَكُمْ سُبُلًا مَخْرُجًا
يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَالْعُدْوَانَ إِلَّا تَتَّقُوا اللَّهَ يَجْعَلْ لَكُمْ سُبُلًا مَخْرُجًا

Artinya : *“Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan pelanggaran. dan bertakwalah kamu kepada Allah, Sesungguhnya Allah Amat berat siksa-Nya. (QS. Al Maidah:2)”*.¹⁵

Berdasarkan ayat diatas dapat dipahami bahwa sebagai umat muslim tolong menolonglah kita dalam kebaikan dan takwa, yang dianjurkan oleh Allah SWT. Ulama Hanafiyah, sebagai mana memandang manfaat, berpendapat bahwa hak yang dikaitkan dengan harta pun tidak mungkin menyimpan dan memelihara zatnya. Selain itu, walaupun hak milik dan manfaat bisa didapatkan, hal itu tidak akan lama sebab sifatnya abstrak (maknawi) dan akan hilang sedikit demi sedikit, maka koperasi sebagai salah satu lembaga yang dapat tolong menolong.¹⁶

KUD Bina Sejahtera merupakan salah satu KUD yang terletak di desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui Kabupaten Pelalawan. Bidang usaha yang dilaksanakan KUD Bina Sejahtera yaitu Unit Usaha Waserda, Unit Usaha Angkutan TBS, Unit Usaha Saprodi, dan Unit Usaha Simpan Pinjam. Waserda pengurus pelayanan tentang penyediaan dan penyaluran kebutuhan pokok sehari-hari. Angkutan TBS menyelenggarakan sarana

¹⁵Departemen Agama RI, Al-Qur'an dan Terjemahannya, (Semarang: PT. Karya Toha Putra, 2002), h. 142

¹⁶Rachmat Syafei, *Fiqh Muamalah*, (Bandung: Pustaka Setia, 2001), h. 23

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

angkutan TBS milik anggota dan masyarakat yang membutuhkan bagi TBS yang akan dijual. Pengadaan Saprodi untuk memenuhi kebutuhan pupuk anggota koperasi. Simpan pinjam menyelenggarakan kegiatan untuk menyimpan tabungan anggota dan menyalurkan kepada anggota yang memerlukan kredit.

KUD Bina Sejahtera harus mampu memberikan pelayanan kepada para anggotanya. Koperasi harus memberikan harga serendah rendahnya atas barang dan jasanya yang hendak dijual kepada para anggotanya. Dengan kata lain koperasi seharusnya tidak mengambil keuntungan yang tinggi dalam usaha bisnisnya dengan para anggotanya, tetapi memberikan manfaat pelayanan kepada mereka.

Pengembangan KUD ditunjukan untuk menumbuhkan dan meningkatkan peranan serta tanggung jawab masyarakat pedesaan agar mampu mengurus diri sendiri secara nyata serta meningkatkan taraf hidupnya. Jumlah anggota yang bergabung dalam KUD Bina Sejahtera berjenis kelamin laki-laki semua.

KUD Bina Sejahtera adalah sebagai pusat pelayanan kegiatan-kegiatan berdaya guna dan berhasil guna memperkuat sistem kerakyatan, mempunyai tujuan meningkatkan kesejahteraan anggota dan berperan serta membangun sistem perekonomian rakyat dalam rangka mewujudkan masyarakat yang maju, adil, makmur berdasarkan pancasila dan sehingga mampu menghadapi perkembangan teknologi dan kemajuan zaman.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabel I.1
Perkembangan Sisa Hasil Usaha

Tahun	SHU
2015	Rp 1.346.419.340,81
2016	Rp 980.693.506,52
2017	Rp 1.516.302.483,97
2018	Rp 1.677.354.137,52
2019	Rp 2.049.117.920,48

Sumber Data: Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera

Pada tabel di atas dapat dilihat bahwa sisa hasil usaha (SHU) pada Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera dari tahun ketahun ada yang mengalami kenaikan atau penurunan. Pada tahun 2015-2016 mengalami penurunan menjadi Rp. 980.693.506,52. Pada tahun 2017-2019 mengalami kenaikan hingga Rp. 2,049.117.920,48.

Untuk itu perlu dilakukan berbagai upaya agar Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera dapat memiliki peran yang sangat besar dalam meningkatkan perekonomian masyarakat Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui. Dari meningkatkan sumber dana hingga melakukan sosialisasi kepada masyarakat sekitar tentang pentingnya koperasi dalam meningkatkan kualitas ekonomi masyarakat.

Untuk itu perlu dilakukan berbagai upaya agar KUD Bina Sejahtera dapat memiliki peran yang lebih besar dalam meningkatkan perekonomian anggota desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui mulai dari meningkatkan sumber dana hingga melakukan sosialisasi kepada masyarakat sekitar tentang pentingnya koperasi dalam meningkatkan kualitas ekonomi masyarakat.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dari uraian pada latar belakang masalah di atas, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian lebih lanjut dalam bentuk skripsi dengan judul: **“MANAJEMEN KOPERASI UNIT DESA (KUD) BINASEJAHTERA DALAM UPAYA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI ANGGOTA DI DESA LUBUK KEMBANG SARI KECAMATAN UKUI MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM”**.

B. Batasan Masalah

Agar penelitian ini lebih terarah, maka penulis membatasi permasalahan hanya yang berhubungan dengan manajemen Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera dalam upaya meningkatkan kesejahteraan ekonomi anggota di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui Kabupaten Pelalawan menurut perspektif ekonomi Islam.

C. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang di atas, maka penulis dapat merumuskan permasalahan sebagai berikut:

1. Bagaimana manajemen Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera dalam upaya meningkatkan ekonomi Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui?
2. Bagaimana tinjauan Ekonomi Islam terhadap Manajemen Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Anggota di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui?

D. Tujuan Dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan yang hendak di capai dari penelitian ini adalah:

- a. Untuk mengetahui bagaimanamanajemen Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera dalam upaya meningkatkan ekonomi anggota di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui.
- b. Untuk mengetahui bagaimanatinjauan Ekonomi Islam terhadap Manajemen Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Anggota di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui.

2. Manfaat Penelitian

Manfaat yang di harapkan dari penelitian ini adalah:

- a. Untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi Islam pada Fakultas Syariah dan Hukum di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- b. Memberikan sumbangan pemikiran dan sebagai bahan pertimbangan bagi pengurus koperasi dalam masalah perkoperasian.
- c. Bagi penelitian, diharapkan dapat menjadi sebagai referensi untuk penelitian sejenis di masa akan datang.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

E. Metode Penelitian

Untuk menghindari pembahasan yang terlalu luas, maka penulis akan fokuskan penelitiannya pada:

1. Lokasi Penelitian

Penelitian ini penulis laksanakan di Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui Kabupaten Pelalawan.

2. Subjek dan Objek Penelitian

- a. Subjek penelitian ini adalah pimpinan dan pengurus KUD Bina Sejahtera dan anggota Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui Kabupaten Pelalawan.
- b. Objek dari penelitian ini adalah manajemen Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera dalam upaya meningkatkan kesejahteraan ekonomi anggota di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui menurut perspektif ekonomi Islam.

3. Populasi dan Sampel Penelitian

Populasi adalah keseluruhan subjek penelitian. Sedangkan sampel adalah sebagian atau wakil populasi yang diteliti.

Tabel I. 2
Populasi dan Sampel

Uraian	Populasi	Jumlah
Pengurus KUD	17	17
Badan Pengawas	3	3
Total Populasi		20

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dari perhitungan diatas jumlah populasi penelitian berjumlah 20 orang yang terdiri dari ketua dan pengurus KUD. Sedangkan penulis mengambil sampel berjumlah 20 orang yang sesuai dengan kepentingan penelitian. Metode pengambilan sampel yang penulis gunakan adalah metode *purposive sampling*, yaitu teknik pengambilan sampel dengan pertimbangan tertentu.

4. Sumber Data

- a. Data primer, yaitu data yang diperoleh peneliti dari sumber asli. Dalam penelitian ini yang termasuk data primer adalah data yang diperoleh dari pengurus KUD Bina Sejahtera dan yang berhubungan dengan penelitian ini.
- b. Data sekunder, yaitu data yang diperoleh dari literatur yang berkaitan dengan pembahasan yang diteliti, yaitu buku-buku, dokumen, kamus dan yang mendukung penelitian ini.

5. Teknik Pengumpulan Data

- a. Observasi yaitu teknik pengumpulan data dimana peneliti langsung terjun kelokasi penelitian untuk mendapatkan informasi yang dibutuhkan dalam penelitian.
- b. Wawancara adalah teknik pengumpulan data dengan mengajukan beberapa pertanyaan kepada pengurus koperasi mengenai hal-hal yang berhubungan dengan masalah yang diteliti yang meliputi: aktivitas koperasi, sejarah koperasi dan kebijaksanaan operasional.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c. Dokumentasi, yaitu proses pengumpulan data dengan jalan mempelajari dokumen-dokumen yang ada, transkrip, surat kabar, agen dan sebagainya. Dokumen tersebut yaitu data struktur organisasi koperasi.
- d. Studi pustaka, yaitu dengan cara menelaah buku-buku yang berhubungan dengan masalah yang diteliti.

6. Teknik Analisis Data

Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisa *deskriptif kualitatif* yaitu menganalisa data-data berdasarkan persamaan jenis dari data tersebut, kemudian diuraikan antara satu data dengan data yang lainnya. Sehingga diperoleh gambaran umum yang utuh tentang masalah yang diteliti.

F. Tabel Operasional Variabel

Tabel I.3
Deoperasional Variabel

No	Variabel	Definisi Operasional	Indikator
1	Planing	Perencanaan adalah proses dasar yang digunakan untuk memilih tujuan dan menentukan cakupan pencapaian. (Siswan:2005)	1. Penetapan tujuan 2. Prakiraan 3. Penganggaran
2	Organizing	Organisasi adalah sekelompok orang yang saling berinteraksi dan bekerja sama untuk merealisasikan tujuan bersama. (Siswan:2005)	1. Struktur organisasi
3	Staffing	Merupakan salah satu fungsi manajemen berupa penyusunan personalia pada	1. Menempatkan pengurus sesuai proporsinya

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

		suatu organisasi sejak dini dari merekrut tenaga kerja, pengembangannya sampai dengan usaha agar setiap petugas memberi daya guna maksimal kepada organisasi	
4	Directing	Fungsi manajemen yang berhubungan dengan usaha memberi bimbingan, saran, perintah-perintah, agar tugas dapat dilaksanakan dengan baik dan benar-benar tertuju yang telah ditetapkan semula	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kinerja SDM 2. Proses kinerja 3. Pelayanan 4. Mengadakan pelatihan
5	Controlling	Suatu usaha sistematis untuk menetapkan standar kinerja dengan sasaran perencanaan, mendisain system umpan balik informasi, membandingkan kinerja actual dengan standar yang telah ditetapkan. (Siswan:2005)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengukur kinerja 2. Perbandingan kinerja dengan standar
6	Peranan	Tindakan yang dilakukan seseorang dalam suatu peristiwa	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengikuti RAT 2. Membayar simpanan pokok 3. Membayar simpanan wajib 4. Melakukan transaksi pinjaman

G. Sistematika Penulisan

Dalam penulisan laporan ini dibagi atas lima bab, dimana dibagi atas beberapa sub bagian dengan sistematika penulisan sebagai berikut;

BAB I : PENDAHULUAN

Yakni bab yang berisikan latar belakang masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan dan manfaat penulisan laporan, metode pengumpulan data serta sistematika penulisan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II : GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

Bab ini menyajikan tentang sejarah singkat berdirinya koperasi, visi dan misi koperasi, dan struktur organisasi koperasi.

BAB III : TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini menyajikan tentang landasan umum tentang koperasi, manajemen koperasi, manajemen koperasi dalam Islam.

BAB IV : HASIL PENELITIAN

Bab ini berisikan hasil penelitian dan pembahasan tentang manajemen Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera dalam upaya meningkatkan kesejahteraan ekonomi anggota di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui menurut perspektif ekonomi Islam.

BAB V : PENUTUP

Bab ini merupakan bagian penutup dan menguraikan kesimpulan dan saran dari pembahasan bab-bab sebelumnya.

UIN SUSKA RIAU

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II

GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

A. Sejarah Singkat KUD Bina Sejahtera

Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera berkedudukan di Desa Lubuk Kembang Sari SP.V Kecamatan Ukui, Kabupaten Pelalawan. Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera adalah koperasi yang berbadan hukum yang akte pendiriannya telah mendapat pengesahan sesuai dengan Surat Keputusan Departemen Koperasi Kantor Wilayah Departemen Koperasi Provinsi Riau Nomor 1543/BH/XIII tanggal 08 Februari 1991, dan dirubah lagi pada tanggal 16 Oktober 2006 yang disahkan oleh Kepala Dinas Koperasi Dan UKM Kabupaten Pelalawan dengan Nomor 112/BH/PAD/DISKOP/IV.5/X/2006, dengan alamat Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui, Kabupaten Pelalawan.

Berdasarkan Undang-undang Nomor 25 Tahun 1992. Tentang Perkoperasian, telah diadakan Rapat Anggota Khusus Koperasi pada tanggal 23 September 2006 di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui yang menyatakan :

1. Menyesuaikan diri dengan Undang-undang Nomor 25 Tahun 1992.
2. Mengubah seluruh Anggaran Dasarnya sehingga berbunyi sebagai berikut :
 - a. Landasan, Azas dan Tujuan

Koperasi berlandaskan Pancasila dan Undang-undang Dasar 1945 serta berdasarkan Azas kekeluargaan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Koperasi bertujuan memajukan kesejahteraan anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya serta ikut membangun tatanan perekonomian nasional dalam rangka mewujudkan masyarakat yang maju, adil dan makmur berlandaskan Pancasila dan Undang-undang Dasar 1945.

b. Bidang Usaha

Adapun bidang usaha yang dijalankan KUD Bina Sejahtera adalah sebagai berikut:

1) Unit Usaha Simpan Pinjam

Salah satu yang menjadi unggulan KUD Bina Sejahtera untuk meningkatkan SHU anggota adalah Unit Simpan Pinjam, yang melayani pinjaman serta tabungan bagi anggota.

2) Unit Usaha Armada

Merupakan salah satu unit yang dibentuk untuk mengangkut hasil pertanian kelapa sawit menuju PKS yang telah menjalani kerjasama dengan KUD Bina Sejahtera. Yang untu pengelolaannya ditunjuk seorang koordinator armada sebagai penanggung jawab armada pengangkutan hasil pertanian anggota KUD Bina Sejahtera.

3) Unit Usaha WASERDA

Guna memenuhi kebutuhan sembako dan kebutuhan lainnya bagi anggota, koperasi membentuk sub unit waserda sebagai tempat untuk berbelanja.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4) Unit Usaha Sarana Produksi (SAPRODI)

Guna meningkatkan produksi petani maka dibentuk Sub unit saprodi, yang bertujuan untuk memudahkan para petani dalam memenuhi kebutuhan pupuk dan obat-obatan.

5) Unit Usaha Tandan Buah Segar (TBS)

Merupakan salah satu unit yang dibentuk untuk mengelola TBS hasil perkebunan petani.¹⁷

B. Visi dan Misi KUD Bina Sejahtera

1. Visi

Visi Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera yaitu Koperasi berlandaskan Pancasila dan Undang-Undang Dasar 1945 serta azas kekeluargaan.

2. Misi

Misi Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera yaitu memajukan kesejahteraan anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya. Dan membangun tatanan perekonomian nasional dalam rangka mewujudkan masyarakat yang maju, adil dan makmur.

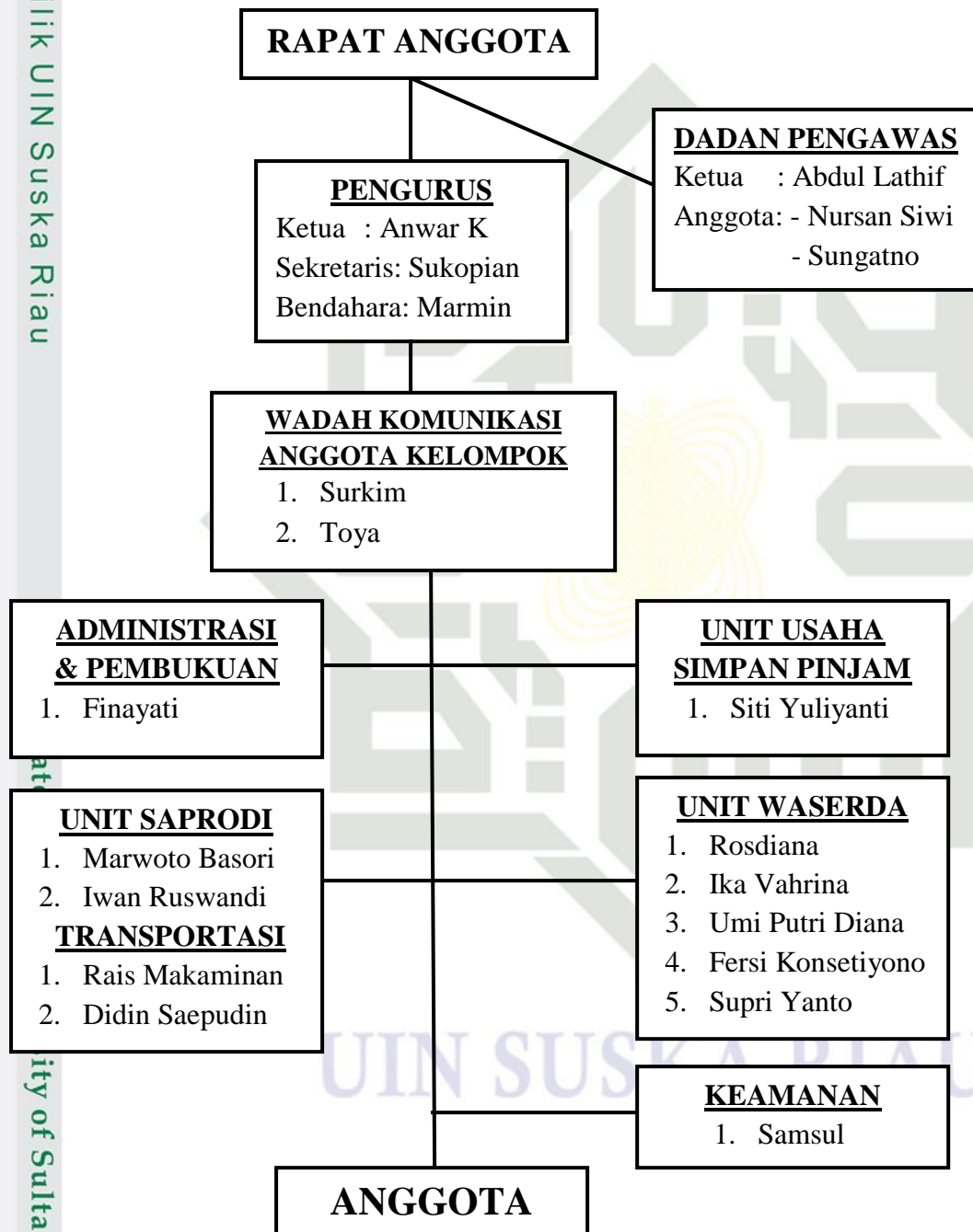
C. Struktur Organisasi Koperasi

Sebagaimana halnya sebuah organisasi, maka Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera memiliki suatu struktur organisasi yang fungsinya adalah mengatur pembagian wewenang serta tanggung jawab masing-

¹⁷Sumber: *Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera*, tanggal 05 Januari 2020.

masing Ketua, pengurus dan karyawan koperasi sehingga dengan demikian komponen yang ada pada Koperasi dapat berkerja dengan lancar.

Struktur Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera



Sumber Data : Struktur Organisasi KUD Bina Sejahtera 2021

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Melihat struktur organisasi Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera dapat diuraikan lebih jelas tugas dan wewenangnya masing-masing yaitu :

1. Rapat Anggota

Rapat anggota merupakan kekuasaan tertinggi didalam koperasi rapat anggota terdiri dari:

- b. Rapat anggota yaitu rapat anggota yang diadakan dalam rangka tutup buku diselenggarakan setahun sekali paling lambat 6 (Enam) bulan setelah tutup buku.
- c. Rapat anggota luar biasa yaitu rapat anggota yang diselenggarakan dalam keadaan luar biasa yaitu salah satu dari keadaan-keadaan berikut:
 - 1) Apabila terjadi bencana alam
 - 2) Apabila pengurus tidak mampu menyelenggarakan rapat anggota
 - 3) Apabila pengurus tidak mampu melakukan kewajiban-kewajibannya
 - 4) Apabila ada hal-hal yang segera memerlukan keputusan rapat anggota.

Rapat anggota yang diadakan dalam rangka tutup buku harus membuat acara rapat sebagai berikut:

- b. Pembukaan
- c. Pembacaan dan pembukaan dan pengesahan tata tertib rapat

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- d. Pembacaan dan pengesahan berita acara rapat anggota tanggal lampau
- e. Pelaporan oleh pengurus tentang koperasi dan pengusahanya dalam tahun buku yang lampau
- f. Pembacaan laporan pemeriksaan
- g. Pembacaan rencana kerja anggaran pendapatan dan belanja koperasi tahun buku selanjutnya dan peninjauan anggaran belanja untuk tahun berjalan
- h. Tanggapan anggota terhadap rencana kerja dan anggaran belanja
- i. Penetapan pembagian sisa pendapatan perusahaan
- j. Penetapan anggota pengurus dan anggota pengawas
- k. Tanya jawab / usul
- l. Penutup

2. Ketua

Di dalam suatu kelompok terdapat ketua yang mana tugasnya yaayu:

- a. Memimpin dan mengawasi serta mengkoordinir pelaksanaan tugas anggota, pengurus dan karyawan.
- b. Memimpin rapat dan pengurus dan rapat anggota dan memberikan laporan pertanggung jawaban kepada rapat anggota.
- c. Memberikan keputusan terakhir dalam pengurusan koperasi dengan memperhatikan usul dan saran dari pemegang fungsi seperti dibawahnya yaitu sekretaris dan bendahara.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Sekretaris

Tugas sekretaris yaitu:

- a. Menyelenggarakan dalam memelihara pembukaan organisasi
- b. Menyelenggarakan surat masuk maupun keluar dibidang organisasi
- c. Menyadakan hubungan kerja dengan bendahara dalam hal yang paling terkait.

4. Bendahara

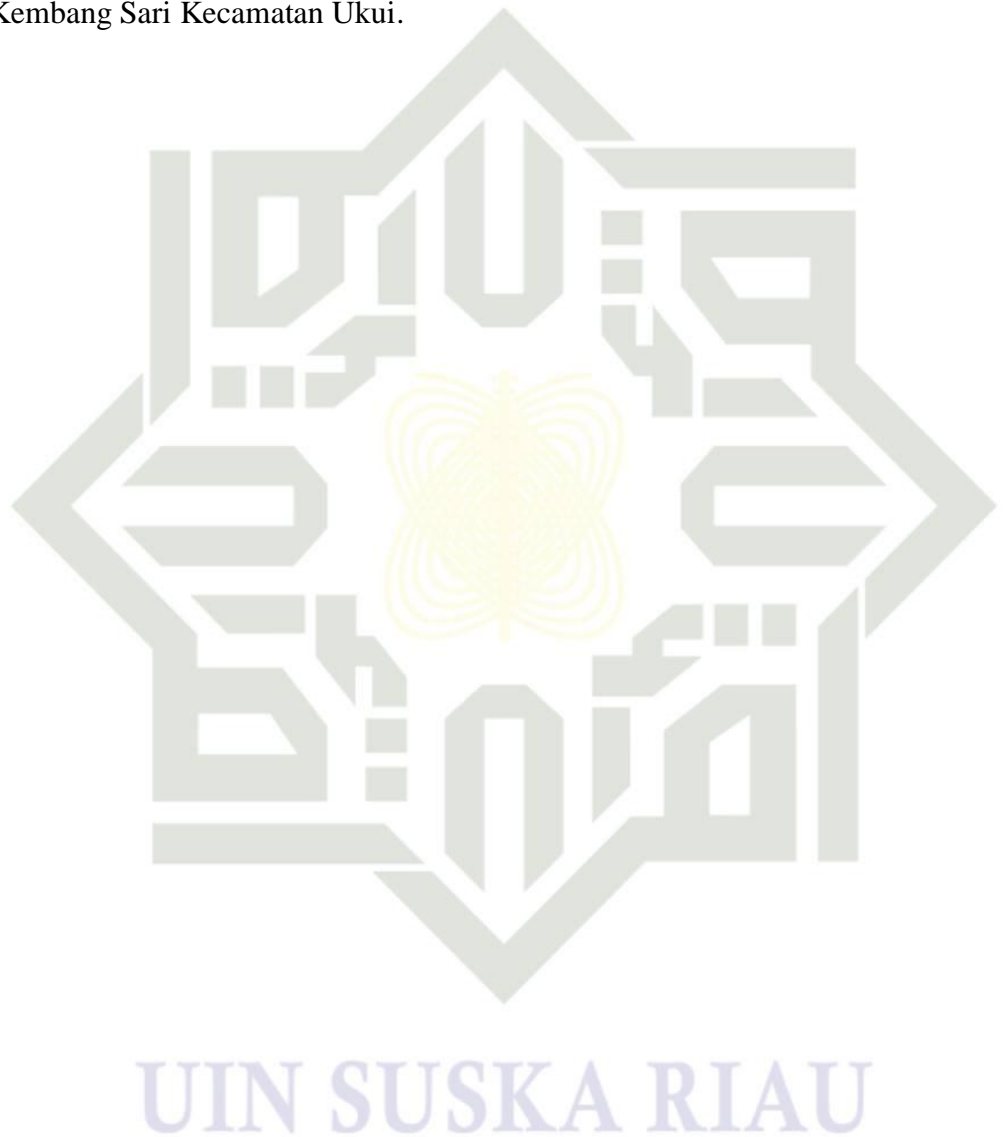
Tugas bendahara yaitu:

- a. Menerima dan mengeluarkan uang, terutama dari para anggota
- b. Membuat buku besar seperti buku kas, buku bank, buku piutang dan buku besar lainnya.
- c. Membuat neraca lajur, perhitungan SHU, perbandingan serta perincian pembagian SHU menurut perbandingan simpanan anggota.
- d. Mencari permodalan baik dari luar maupun dari dalam serta mengatur dan mengawasi penggunaan dana sesuai dengan anggaran.

D. Aktifitas Koperasi

Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera merupakan salah satu koperasi yang bergerak dibidang usaha pengelolaan hasil perkebunan sawit (menjual, mengangkut), waserda, pengadaan alat pertanian dan simpan pinjam. Tujuan utama usaha simpan pinjam ini adalah guna

membantu anggota koperasi dalam mengatasi masalah keuangan sehingga terhindar dari belenggu lintah darat dan rentenir. Sebagaimana koperasi lainnya. Maka Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera juga bertujuan untuk mensejahterakan anggotanya yang merupakan masyarakat penduduk Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III

TINJAUAN PUSTAKA

A. Landasan Umum Tentang Koperasi

1. Pengertian Koperasi

Koperasi adalah suatu bentuk kerjasama dalam lapangan perekonomian. Kerjasama ini karena adanya kesamaan jenis kebutuhan hidup. Koperasi berasal bahasa Yunani yaitu *Co* dan *Operation*, yang mengandung arti kerja sama. Dalam hal ini kerja sama tersebut dilakukan oleh orang-orang yang mempunyai kepentingan dan tujuan yang sama.¹⁸ Karena itu koperasi adalah suatu perkumpulan yang beranggotakan orang-orang atau badan-badan yang memberikan kebebasan masuk dan keluar sebagai anggota dengan bekerja sama secara kekeluargaan menjalankan usaha untuk meningkatkan kesejahteraan para anggota/petani. Dalam bahasa Arab dikatakan dengan *ta'awun* yang berarti tolong menolong.¹⁹

Sementara itu dalam UU Koperasi No. 12 Tahun 1967 pada bab III. Bagian I pasal 3 dikatakan bahwa koperasi Indonesia adalah organisasi ekonomi rakyat yang berwatak sosial, beranggotakan orang-orang atau badan-badan hukum koperasi yang merupakan tata

¹⁸ Arifin Sitio dan Halomoan Tamba, *Koperasi Teori dan Praktek*, (Jakarta : Erlangga, 2004), h. 16

¹⁹ Abd. Bin Nuh dan Oemar Bakry, *Kamus Indonesia – Arab*, (Jakarta : Mutiara Sumber Widya, 1996), Cet. Ke-3, h.147

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

susunan ekonomi sebagai usaha-usaha bersama berdasarkan atas asas kekeluargaan.²⁰

Menurut UU No. 25 Tahun 1992, koperasi yaitu Badan usaha yang beranggotakan orang-orang atau badan hukum koperasi dengan melandaskan kegiatan berdasarkan prinsip-prinsip koperasi sekaligus sebagai gerakan ekonomi rakyat berdasarkan atas asas kekeluargaan.²¹

Koperasi adalah suatu lembaga yang dirancang untuk memberikan pelayanan bagi anggotanya yang sekaligus merupakan pemiliknya.²²

Melihat dari kriteria dan pengertian organisasi koperasi yang ada, bagian-bagian dari koperasi sebagai subsistem koperasi adalah:

1. Anggota koperasi sebagai individu yang bertindak sebagai pemilik dan konsumen akhir.
2. Anggota koperasi sebagai pengusaha perorangan maupun kelompok yang memanfaatkan koperasi sebagai pemasok (supplier).
3. Koperasi sebagai badan usaha yang melayani anggota koperasi dan masyarakat.

Adapun Tujuan Koperasi ialah dijelaskan dalam BAB II pasal 3 UU No. 25/1992 dikatakan bahwa: “koperasi bertujuan

²⁰ Ninik Widiyanti. YW. Sunidia. *Koperasi dan Perekonomian Indonesia*, (Jakarta : PT. Rineka Cipta, 2002), h. 3

²¹ Muhammad Firdaus dan Agus Edhi Susanto, *Perkoperasian, Sejarah, Teori, dan Praktek*, (Jakarta : Ghalia Indonesia, 2002), h. 40

²² Tati Suhartati Joesran, *Manajemen Strategik Koperasi*, (Yogyakarta: GRAHA ILMU, 2008), h. 4

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

memajukan kesejahteraan anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya serta ikut membangun tatanan perekonomian nasional dalam rangka mewujudkan masyarakat yang maju, adil dan makmur berlandaskan Pancasila dan Undang-Undang Dasar 1945”.

Dari bunyi pasal 3 diatas jelas, bahwa koperasi hendak memajukan kesejahteraan anggota terlebih dahulu. Dan sekiranya nanti mempunyai kelebihan kemampuan, maka usaha tersebut diperluas ke masyarakat disekitarnya.²³

Koperasi memiliki Fungsi, Peran dan Prinsip yang dijelaskan di dalam BAB III, bagian pertama pasal 4 UU No. 25/1992 diuraikan fungsi dan peran koperasi. Fungsi dan peran koperasi adalah sebagai berikut:

1. Membangun dan mengembangkan potensi dan kemampuan ekonomi anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi dan sosialnya.
2. Berperan serta secara aktif dalam upaya mempertinggi kualitas kehidupan manusia dan masyarakat.
3. Memperkokoh perekonomian rakyat sebagai dasar kekuatan dan ketahanan perekonomian nasional dengan koperasi sebagai sokogurunya.

²³Muhammad Firdaus dan Agus Edhi Susanto, *Op.cit*, h. 42-43

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Berusaha untuk mewujudkan dan mengembangkan perekonomian nasional yang merupakan usaha bersama atas asas kekeluargaan dan demokrasi ekonomi.²⁴

Sedangkan dalam BAB III, bagian kedua, pasal 5 UU No. 25 Tahun 1992 dijelaskan tentang prinsip koperasi. Koperasi melaksanakan prinsip koperasi sebagai berikut:

1. Keanggotaan bersifat sukarela dan terbuka.
2. Pengelolaan dilakukan secara demokrasi.
3. Pembagian sisa hasil uang dilakukan secara adil sebanding dengan besarnya jasa usaha masing-masing anggota.
4. Memberikan balas jasa yang terbatas terhadap modal.
5. Kemandirian.

Dalam mengembangkan koperasi, maka koperasi melaksanakan pula prinsip koperasi sebagai berikut:

1. Pendidikan perkoperasian.
2. Kerja sama antar koperasi.²⁵

Diingatkan oleh Bung Hatta bahwa ada 7 prinsip yang dapat dianut suatu koperasi yaitu:

1. Meningkatkan produksi.
2. Memperbaiki kualitas produksi.
3. Mengefisiensikan distribusi.

²⁴*Ibid*, h. 43

²⁵*Ibid*, h. 44-46

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Memperbaiki dan mengendalikan harga.
5. Membersihkan pengaruh lintah darat.
6. Menghimpun modal (simpan-pinjam).
7. Memelihara lumbung desa.²⁶

Sedangkan dalam UU No. 17 Tahun 2012, dimana didefinisikan koperasi pada pasal 1 yaitu “Koperasi adalah badan hukum yang didirikan oleh orang perseorangan atau badan hukum koperasi, dengan pemisahan kekayaan para anggotanya sebagai modal untuk menjalankan usaha, yang memenuhi aspirasi dan kebutuhan bersama di bidang ekonomi, sosial, dan budaya sesuai dengan nilai dan prinsip koperasi”.²⁷ Jadi koperasi memiliki landasan kerja sama yang didasarkan pada kesetaraan hak dan kewajiban. Setiap anggota memiliki hak dan kewajiban yang sama dan harus taat pada keputusan tertinggi yakni rapat anggota.

Menurut Moh. Hatta, koperasi adalah usaha bersama untuk memperbaiki nasib penghidupan ekonomi berdasarkan tolong menolong.²⁸ Bapak Margono Djojohadikoesoemo dalam bukunya yang berjudul “10 Tahun Koperasi” 1942, mengatakan : Koperasi ialah perkumpulan manusia seorang-seorang yang dengan sukanya sendiri

²⁶Sukanto Reksohadiprodjo, *Manajemen Koperasi*, (Yogyakarta: BPFE, 1987), h. 47

²⁷ Ansharullah, *Ekonomi Koperasi Untuk Pendidikan*, (Pekanbaru : Cadas Press-Pekanbaru, 2013), h. 22

²⁸*Ibid.*, h. 4

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

hendak bekerja sama untuk memajukan ekonominya. Kata-kata yang tersurat dalam definisi tersebut dapat diterangkan sebagai berikut :

1. Adanya unsur kesukarelaan dalam berkoperasi.
2. Bahwa dengan bekerja sama itu, manusia akan lebih mudah mencapai apa yang diinginkan.
3. Bahwa pendiri dari suatu koperasi mempunyai pertimbangan-pertimbangan ekonomis.²⁹

2. Kesejahteraan Anggota, Landasan dan Prinsip Koperasi

a. Kesejahteraan anggota koperasi

Kesejahteraan (sejahtera), menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia diartikan sebagai keadaan yang aman sentosa, selamat dan tentram atau terlepas dari segala macam gangguan maupun kesukaran dan sebagainya.³⁰

Menurut kementrian koordinator bidang kesejahteraan rakyat memberikan definisi kesejahteraan sebagai berikut: kesejahteraan yaitu suatu kondisi seseorang atau masyarakat yang telah terpenuhi kebutuhan dasarnya, kubutuhan dasar tersebut berupa kecukupan kesehatan, pendidikan, lapangan pekerjaan, dan kebutuhan dasar lainnya seperti lingkungan bersih, aman dan nyaman juga terpenuhi hak asasi dan partisipasi serta terwujud

²⁹ Hendrojogi, *Koperasi : Azas-azas Teori dan Praktek*, (Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada, 2002), Cet, ke-5, h. 21

³⁰ Petter Salim dan Yenny Salim, *Kamus Besar Bahasa Indonesia kontemporer*, (Jakarta: Modern English Press, 2012), h. 1011

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

masyarakat yang beriman dan bertaqwa kepada tuhan Yang Maha Esa.³¹

Mewujudkan kesejahteraan anggota berarti koperasi harus dapat memenuhi kebutuhan-kebutuhan manusia di atur dalam suatu segi tingkatan menurut pentingnya masing-masing kebutuhan, dalam artian setelah terpenuhi, maka muncullah tingkatan berikutnya yang lebih tinggi menuntut kepuasan. Zaman moderen sekarang ini tidak ada manusia yang hidup sendiri dan terlepas dari pengaruh lingkungan di dalam kebutuhan hidupnya.³²

Adapun indikator kesejahteraan sebagai berikut:

1. Ketenagakerjaan

Sebagai bagian dari pembangunan nasional, bidang ketenagakerjaan merupakan bagian dari upaya pengembangan sumber daya manusia yang memegang peranan penting dalam mewujudkan pembangunan manusia Indonesia seutuhnya dan masyarakat Indonesia seluruhnya.

Oleh karena itu, pembangunan di bidang ketenagakerjaan diarahkan untuk memberikan kontribusi nyata dan terukur dalam rangka peningkatan kesejahteraan tenaga kerja.

Bekerja penuh yaitu orang-orang yang bekerja penuh atau jam kerjanya lebih dari 35 jam/ minggu. Setengah

³¹ Ibid

³² Chaurmain Imam, *Pengantar Ilmu Ekonomi I*, (Semarang: Depdikbud, 1998), h. 5-9

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

menganggur yaitu mereka yang bekerja, tetapi belum dimanfaatkan secara penuh. Jam kerjanya kurang dari 35 jam/minggu. Menganggur yaitu mereka yang sama sekali tidak bekerja atau sedang mencari pekerjaan. Kelompok ini sering disebut Pengangguran Terbuka (*Open Unemployment*).

2. Tarif dan pola konsumsi

Pola konsumsi rumah tangga merupakan salah satu indikator kesejahteraan rumah tangga/keluarga. Selama ini berkembang pengertian bahwa besar kecilnya proporsi pengeluaran untuk konsumsi makanan terhadap seluruh pengeluaran rumah tangga dapat memberikan gambaran kesejahteraan rumah tangga tersebut.

Rumah tangga dengan proporsi pengeluaran yang lebih besar untuk konsumsi makanan mengindikasikan rumah tangga yang berpenghasilan rendah. Makin tinggi tingkat penghasilan rumah tangga, makin kecil proporsi pengeluaran untuk makanan terhadap seluruh pengeluaran rumah tangga.

Dengan kata lain dapat dikatakan bahwa rumah tangga/keluarga akan semakin sejahtera bila persentase pengeluaran untuk makanan jauh lebih kecil dibandingkan persentase pengeluaran untuk non makanan.

3. Perumahan dan lingkungan

Rumah merupakan sarana pengamanan dan pemberi ketentraman hidup bagi manusia dalam fungsinya sebagai

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pengamanan diri bukan berarti menutup diri tetapi harus membuka diri menyatu dengan lingkungannya. Kualitas lingkungan rumah tinggal yang mempengaruhi terhadap status kesehatan penghuninya.

Kualitas rumah tangga yang baik dalam lingkungan sehat, aman, lestari dan berkelanjutan diartikan sebagai suatu kondisi rumah yang memenuhi standar minimal dari segi kesehatan, sosial, budaya, ekonomi dan kualitas teknis.

Salah satu dari sekian banyak fasilitas yang dapat mencerminkan kesejahteraan rumah tangga adalah kualitas material seperti jenis atap, dinding dan lantai terluas yang digunakan, termasuk juga fasilitas penunjang lain yang meliputi luas lantai hunian, sumber air minum, fasilitas tempat buang air besar dan sumber penerangan.

Kualitas perumahan yang baik dan penggunaan fasilitas perumahan yang memadai akan memberikan kenyamanan bagi penghuninya. Dapat dikatakan bahwa rumah tangga/keluarga akan semakin sejahtera bila memiliki perumahan dan lingkungan yang layak huni.

4. Kemiskinan

Kemiskinan dipandang sebagai ketidakmampuan dari sisi ekonomi untuk memenuhi kebutuhan dasar makanan dan bukan makanan yang diukur dari sisi pengeluaran. Dengan kata

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

lain, kemiskinan dipandang sebagai ketidakmampuan dari sisi ekonomi untuk memenuhi kebutuhan makanan maupun non makanan yang bersifat mendasar. Penduduk miskin adalah penduduk yang memiliki rata-rata pengeluaran perkapita per bulan di bawah garis kemiskinan.

b. Landasan, Asas dan prinsip Koperasi

Landasan koperasi merupakan suatu dasar tempat bertumpu yang memungkinkan koperasi untuk tumbuh dan berdiri kokoh serta berkembang dalam pelaksanaan usaha-usahanya untuk mencapai tujuan dan cita-citanya. Landasan-landasan koperasi adalah:

2. Landasan ideal Koperasi

Landasan ideal adalah landasan yang digunakan dalam usaha untuk mencapai tujuan dan cita-cita koperasi untuk mensejahterakan anggotanya. Adapun landasan ideal koperasi adalah Pancasila. Dari kelima sila dalam Pancasila tersebut memang menjadi sifat dan tujuan koperasi serta merupakan aspirasi anggota-anggota koperasi. Dari ideal ini harus diamalkan oleh koperasi disebabkan karena Pancasila memang menjadi falsafah Negara dan bangsa Indonesia.³³

3. Landasan struktural dan gerakan koperasi

Landasan struktural ini berpijak pada susunan hidup masyarakat yang didasari Undang-Undang Dasar 1945 Pasal

³³Sukanto Reksohadipirojo, *Manajemen Koperasi*, (Yogyakarta: BPFE.1990), cet, ke-3,

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

33 ayat 1 yang berbunyi : Dalam pasal 33 tersebut tercantum dasar demokrasi ekonomi, produksi dikerjakan oleh semua dibawah pimpinan atau penelaian anggota-anggota dan masyarakat. Kemakmuran masyarakat yang diutamakan bukan kemakmuran orang seorang. Sebab perekonomian disusun sebagai usaha bersama berdasarkan atas usaha kekeluargaan. Bangunan perusahaan yang sesuai dengan itu ialah koperasi.³⁴

4. Landasan mental

Landasan mental ini yang mendasari adalah kesetia kawan dan kesadaran berpribadi. Sifat ini dapat tercerminkan dalam tingkah laku yang nyata dalam bentuk gotong royong. Tetapi landasan setia kawan saja hanya dapat melahirkan persekutuan dalam masyarakat yang statis bukan dinamis dan karenanya tidak mendorong kemajuan. Oleh karena itu dalam koperasi harus tergabung kedua landasan mental diatas, yaitu setia kawan dan kesadaran berkepribadian sebagai dua unsur yang saling dorong-mendorong, hidup-menghidupi, dan awas-mengawasi.³⁵

Asas koperasi berdasarkan pasal 2 UU No.25/1992, ditetapkan sebagai asas koperasi adalah kekeluargaan dan asas gotong royong. Asas kekeluargaan, yang mencerminkan adanya kesadaran dari budi hati nurani manusia untuk berkerja sama dalam koperasi oleh semua

³⁴ Ibid

³⁵ Pandji Anaroga dan Ninik Widiyanti, *Manajemen Koperasi Teori-Teori Dan Praktek*, (Jakarta: PT. Dunia Pustaka Jaya, 1995), cet-ke 1, h. 8-10

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

untuk semua, dibawah pimpinan pengurus serta pemilikan dari para bagi kepentingan bersama.

Asas gotong royong, yang berarti bahwa pada koperasi terdapat keinsyafan dan semangat berkerja sama, rasa bertanggung jawab bersama tanpa memikirkan diri sendiri melainkan selalu untuk kesejahteraan bersama.³⁶

Prinsip-prinsip koperasi adalah pedoman bagi koperasi-koperasi dalam melakukan nilai-nilai koperasi dalam praktek. Koperasi melaksanakan prinsip koperasi sebagai berikut.³⁷

- 1) Keanggotaan koperasi bersifat sukarela dan terbuka.

Koperasi merupakan organisasi swadaya dengan keanggotaan secara sukarela, terbuka bagi semua orang yang mampu dan membutuhkan memanfaatkan layanannya dan bersedia menerima tanggung jawab keanggotaan, tanpa diskriminasi.

- 2) Pengawasan oleh anggota diselenggarakan secara demokratis.

Koperasi merupakan organisasi demokratis yang diawasi dan dikendalikan oleh anggotanya. Anggota berpartisipasi aktif dalam menentukan kebijakan dan membuat keputusan anggota yang ditunjuk sebagai wakil koperasi dipilih dan bertanggung jawab kepada anggota dalam rapat anggota. Setiap anggota memiliki hak suara yang sama, satu anggota satu suara.

³⁶ <http://pengertian-isp.blogspot.co.id/2015/04/pengertian-koperasi-fungsi-tujuan.html?m=1>

³⁷ Sri Djatnika S. Arifin, *Ekonomi Koperasi: Teori dan Manajemen*, (Jakarta: Salemba Empat, 2003), Edisi 1, h. 17

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Anggota berpartisipasi aktif dalam kegiatan ekonomi koperasi.

Anggota koperasi sekaligus pengguna jasa atau pasar bagi koperasinya. Partisipasi aktif dalam kegiatan ekonomi koperasi merupakan sumber kekuatan utama bagi kemajuan koperasi itu sendiri.

- 4) Koperasi merupakan badan usaha swadaya yang otonom, dan independen.

Koperasi merupakan organisasi otonom dan swadaya yang diawasi dan dikendalikan oleh anggota. Jika koperasi mengadakan perjanjian dengan organisasi lain, termasuk pemerintahan atau menambah modal dari sumber lain, mereka melakukan hal itu atas dasar syarat yang menjamin tetap terselenggaranya dan tetap tegaknya otonomi koperasi.

- 5) Koperasi menyelenggarakan pendidikan dan pelatihan serta memberikan informasi kepada masyarakat. Dimana penyelenggara pendidikan dan pelatihan dimaksudkan agar mereka dapat memberikan sumbangan secara efektif bagi perkembangan koperasi serta pemberian informasi pada masyarakat tentang kegiatan dan kemanfaatan koperasi.
- 6) Koperasi melayani anggotanya secara prima dan memperkuat gerakan koperasi dengan bekerja sama.
- 7) Koperasi bekerja untuk pembangunan berkelanjutan bagi lingkungan dan masyarakatnya melalui kebijakan yang disepakati oleh anggota.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Menurut Undang-Undang No 25 tahun 1992 prinsip koperasi diatur di bagian 2 pasal 2 yaitu:

- 1) Koperasi melaksanakan prinsip koperasi sebagai berikut:
 - a) Keanggotaan bersifat suka rela dan terbuka
 - b) Pengelolaan dilakukan secara demokrasi
 - c) Pembagian sisa hasil usaha dilakukan secara adil sebanding dengan besarnya jasa usaha masing-masing anggota
 - d) Pemberian balas jasa yang terbatas terhadap modal
 - e) kemandirian
- 2) Dalam mengembangkan koperasi, maka koperasi melaksanakan pula prinsip koperasi sebagai berikut:³⁸
 - b) Pendidikan perkoperasian
 - c) Kerja sama antar koperasi

3. Ciri-Ciri dan Bidang-Bidang Koperasi

1. Ciri-ciri koperasi

Koperasi sebagai badan usaha dapat melakukan kegiatan usahanya sendiri dan juga bekerja sama dengan badan usaha lain, seperti perusahaan swasta maupun perusahaan negara. Perbedaan antara koperasi dan badan usaha lain, dapat digolongkan sebagai berikut:

³⁸ Pandji Anoraga dan Nini Widiyanti, *Dinamika Koperasi*, (Jakarta: PT Rineka Cipta, 2007), h. 253

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- a. Dilihat dari segi organisasi.

Koperasi adalah organisasi yang mempunyai kepentingan yang sama bagi anggotanya. Dalam melaksanakan usahanya, kekuatan tertinggi pada koperasi terletak ditangan anggota, sedangkan dalam badan usaha bukan koperasi, anggotanya terbatas kepada orang yang memiliki modal dan dalam melaksanakan kegiatannya kekuasaan tertinggi berada pada pemilik modal usaha.

- b. Dilihat dari segi tujuan usaha.

Koperasi bertujuan untuk memenuhi kebutuhan bagi para anggotanya dengan melayani anggota seadil-adilnya, sedangkan badan usaha koperasi pada umumnya bertujuan untuk mendapatkan keuntungan.

- c. Dilihat dari sikap hubungan usaha.

Koperasi senantiasa mengadakan koordinasi atau kerjasama antara koperasi satu dengan koperasi lainnya, sedangkan badan usaha bukan koperasi sering bersaing satu dengan lainnya.

- d. Dilihat dari segi pengelolaan usaha.

Pengelolaan koperasi dilakukan secara terbuka, serta saling tolong menolong sedangkan badan usaha bukan koperasi pengelolaan usahanya dilakukan secara tertutup.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Bidang-bidang koperasi

Salah satu tujuan koperasi didasarkan kepada kebutuhan dan kepentingan para anggotanya. Masing-masing kelompok masyarakat yang mendirikan koperasi memiliki kepentingan ataupun tujuan yang berbeda. Perbedaan kepentingan ini menyebabkan koperasi dibentuk dalam beberapa jenis sesuai dengan kebutuhan kelompok tersebut.

Berbagai macam koperasi lahir seiring dengan aneka jenis usaha untuk memperbaiki kehidupan. Karena banyak macamnya dan usaha-usahanya kebutuhan untuk memperbaiki kehidupan itu, maka lahirlah berbagai jenis koperasi. Dalam garis besar bidang koperasi tersebut dapat kita bagi menjadi lima golongan yaitu:

1. Koperasi konsumen
2. Koperasi kredit (koperasi simpan pinjam)
3. Koperasi produksi
4. Koperasi jasa
5. Koperasi serba usaha³⁹

Untuk memahami jenis-jenis koperasi yang beraneka macam itu dapat dijelaskan sebagai berikut yaitu:

1. Koperasi Konsumsi

Merupakan barang yang diperlukan setiap hari, seperti barang-barang pangan dan sandang. Karena itu koperasi yang mengusahakan kebutuhan sehari-hari tersebut juga disebut

³⁹*Ibid*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

koperasi konsumsi. Tujuan koperasi ialah agar anggota-anggotanya dapat membeli barang-barang konsumsi dengan kualitas yang baik dan harga yang layak untuk melayani kebutuhan anggota-anggotanya, maka koperasi konsumsi mengadakan usaha-usaha sebagai berikut:

- a. Membeli barang-barang konsumsi keperluan sehari-hari dalam jumlah yang besar sesuai dengan kebutuhan anggotanya
 - b. Menyalurkan barang-barang konsumsi para anggota dengan harga yang layak
 - c. Berusaha sendiri membuat barang-barang untuk keperluan anggota.
2. Koperasi Simpan Pinjam atau Koperasi Kredit

Adalah dalam menjalankan kegiatan koperasi simpan pinjam memungut sejumlah uang dari setiap anggota koperasi. Uang yang dikumpulkan para anggota tersebut, kemudian dijadikan modal untuk dikelola oleh pengurus koperasi, dipinjamkan kembali bagi anggota yang membutuhkannya.⁴⁰

Istilah pinjaman (kredit), berasal dari suatu kata dalam bahasa latin yang berbunyi *Credere*, yang berarti “kepercayaan”, atau *Credo*, artinya saya percaya. Walau sekarang kita mendengar orang yang menyebut pinjaman, dalam pengertian seseorang memperoleh pinjaman, maka berartilah ia telah memperoleh

⁴⁰ Kasmir, *Bank Dan Lembaga Keuangan Lainnya*, (Jakarta: Rajawali Pers, 2014), Ed Revisi Cet. Ke-15, h. 253

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kepercayaan. Jadi dapatlah diartikan, bahwa suatu pemberian pinjaman terjadi, didalamnya terkandung adanya kepercayaan orang atau badan yang memberikannya pada orang lain atau badan yang diberikannya, dengan ikatan perjanjian harus memenuhi segala kewajiban yang diperjanjikan untuk dipenuhi pada waktunya (yang akan datang). Bila transaksi pinjaman terjadi, maka akan dapat kita lihat adanya pemindahan materi dari yang memberikan pinjaman kepada yang diberi pinjaman, sehingga yang memberi pinjaman menjadi yang berpiutang sedangkan yang menerima pinjaman menjadi yang berutang.⁴¹

Pinjaman adalah kemampuan untuk melaksanakan suatu pembelian atau mengadakan suatu pinjaman dengan suatu janji pembayaran akan dilakukan ditanggungan pada suatu jangka yang disepakati.⁴² Defenisi lain pinjaman adalah kepercayaan pemberi pinjaman kepada penerima pinjaman, bahwa pinjaman yang disalurkan pasti akan dikembalikan sesuai perjanjian. Sedangkan bagi sipenerima pinjaman berarti menerima kepercayaan, sehingga mempunyai kewajiban untuk membayar kembali pinjaman tersebut sesuai dengan jangka waktu.⁴³

⁴¹ Hadiwidjaja dan Rivai Wirasasmita, *Analisis Pinjaman*, (Bandung: Pionir Jaya, 1991), h. 4.

⁴² Teguh Pudjo Muljono, *Manajemen Perpinjaman: Bagi Bank Komersil*, (Yogyakarta: BPFE, 2001), h. 9

⁴³ Kasmir, *Dasar-Dasar Perbankan*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2008), h. 101

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Koperasi Produksi

Koperasi produksi yaitu koperasi yang bergerak dalam bidang kegiatan ekonomi pembuatan dan penjualan barang-barang baik yang dilakukan oleh koperasi sebagai organisasi maupun orang-orang anggota koperasi. Koperasi produksi anggotanya terdiri dari orang-orang yang mampu menghasilkan suatu barang atau jasa. Orang-orang tersebut adalah kaum buruh dan pengusaha kecil.

4. Koperasi Jasa

Koperasi jasa yaitu koperasi yang berusaha dibidang penyediaan jasa tertentu bagi para anggota maupun masyarakat umum. Contohnya adalah koperasi angkutan, koperasi perencanaan konstruksi bangunan, koperasi jasa audit, koperasi asuransi Indonesia, koperasi perumahan Nasional dan lain-lainnya.

5. Koperasi Serba Usaha atau Koperasi Unit Desa (KUD)

Dalam rangka meningkatkan produksi dan kehidupan rakyat di daerah pedesaan, pemerintah menganjurkan pembentukan Koperasi Unit Desa (KUD). Yang menjadi anggota KUD adalah orang-orang yang bertempat tinggal atau menjalankan usahanya di wilayah unit desa itu yang merupakan daerah kerja KUD.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Karena kebutuhan mereka beraneka ragam, maka KUD mempunyai berbagai fungsi. Fungsi-fungsi KUD yaitu:

- a. Perkreditan.
- b. Penyediaan dana penyaluran sarana produksi pertanian dan keperluan hidup sehari-hari.
- c. Melaksanakan kegiatan ekonomi lainnya.

Drs. Parjimin Nurzaini dan Drs. Djabaruddin Djohan menyatakan: menurut sifat kegiatan usahanya, koperasi dapat dibagi kedalam dua jenis yaitu:

- a. Koperasi tunggal (*Single Purpose*)

Koperasi yang mengusahakan hanya satu macam kesempatan untuk memperluas usaha misalnya, koperasi kredit.

- b. Koperasi serba usaha (*Multi Purpose*)

Koperasi yang menyelenggarakan usaha lebih dari satu macam kebutuhan ekonomi atau kepentingan ekonomi para anggotanya. contohnya dari koperasi jenis ini adalah Koperasi Unit Desa (KUD) dan koperasi dilingkungan ABRI, Pegawai Negeri dan lain-lain.⁴⁴

B. Manajemen Koperasi

Manajemen berasal dari kata *to manage* yang artinya mengatur, pengaturan dilakukan melalui proses dan di atur berdasarkan urutan dari

⁴⁴*Ibid*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

fungsi-fungsi manajemen. Jadi manajemen merupakan suatu proses untuk mewujudkan tujuan yang diinginkan melalui aspek-aspek antara lain *planning, organising, actuating dan controlling*.

Marry Parker Follet (1997) dalam Erni Trisnawati Sule dan Kurniawan Syaifullah, mendefinisikan manajemen adalah seni atau proses dalam menyelesaikan sesuatu yang terkait dengan pencapaian tujuan. Dalam penyelesaian akan sesuatu tersebut, terdapat tiga faktor yang terlibat, yaitu:

1. Adanya penggunaan sumber daya organisasi, baik sumber daya manusia maupun faktor-faktor produksi lainnya.
2. Proses yang bertahap mulai dari perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengimplementasian, hingga pengelolaan dan pengawasan.
3. Adanya seni dalam penyelesaian pekerjaan.⁴⁵

Menurut Sonny Sumarsono, manajemen berasal dari bahasa Italia *Managio* yang artinya pengurusan. Kemudian dalam bahasa Inggris menjadi *Management*, diterjemahkan kedalam bahasa Indonesia dengan tata laksana, pengelolaan, atau pengurusan.⁴⁶

Secara umum telah dirumuskan bahwa definisi manajemen adalah segenap perbuatan menggerakkan kelompok, orang dan menggerakkan

⁴⁵Erni Trisnawati Sule, Kurniawan Syaifullah, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta: Kencana Perada Media group, 2009), h. 6

⁴⁶Sonny Sumarsono, *Manajemen Koperasi Teori dan Praktek*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2003), h. 72

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

segala fasilitas dalam suatu usaha kerja sama untuk mencapai suatu tujuan tertentu.

Setiap kerjasama harus ada seorang sahabat atau pemimpin yang memimpin segenap proses penyelenggaraan dalam usaha kerja sama itu. Pejabat ini disebut manager, didalam menggerakkan orang dan fasilitas, manager melakukan lima pola perbuatan: perencanaan, pembuatan keputusan, pembimbingan, pengorganisasian dan pengendalian.⁴⁷

Mengetahui bahwa proses usaha didalam koperasi itu sama saja dengan apa yang terjadi dalam badan-badan usaha yang lain yaitu meliputi proses pemasaran, produksi, pembelanjaan, personalia, akuntansi dan administrasi, apapun jenis koperasinya. Proses usaha ini ditujukan untuk mencapai tujuan koperasi. Adapun fungsi-fungsi manajemen adalah merencanakan, mengorganisasikan, mengarahkan, mengkoordinasikan dan mengawasi proses tersebut agar tujuan lebih cepat dicapai.⁴⁸

Adapun fungsii manajemen adalah sebagai berikut:

1. Perencanaan

Menurut Soekanto Reksohadiprojo, dalam perencanaan proses usaha ini perlu ditentukan tujuan proses sedemikian rupa hingga serasi dengan tujuan koperasi pada umumnya. Setelah ditentukan tujuan

⁴⁷ *Ibid*, h. 73

⁴⁸ Sukanto Reksohadiprojo, *Manajemen Koperasi*, (Yogyakarta: BPFE-Yogyakarta, Mei 1992), Cet, ke-II, h. 26

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

maka perlulah digariskan strategi kebijaksanaan dan taktik pencapaian tujuan.⁴⁹

Kemudian menurut Sonny Sumarsono, perencanaan adalah suatu proses perumusan program beserta anggarannya yang harus dilakukan oleh sebuah koperasi sebagai tindak lanjut dari pelaksanaan strategi yang hendak dilaksanakan.⁵⁰

2. Pengorganisasian

Dalam rangka pengorganisasian proses usaha ini harus digariskan secara jelas fungsi dan pembagian fungsi dalam fungsi vertikal dan horizontal, kemudian hubungan fungsi, yaitu tentang tanggung jawab jabatan, kekuasaan jabatan, pelaporan dan struktur organisasi usaha yang dipilih, garis dan staf, atau fungsional, sehingga diperoleh “wadah” yang baik untuk masing-masing proses usaha tersebut.⁵¹

Kemudian menurut Sonny Sumarsono, pengorganisasian adalah pembagian tugas dan wewenang dalam koperasi diantara pelaku yang bertanggung jawab atas rencana-rencana koperasi itu.⁵²

Definisi di atas dapat penulis simpulkan bahwa pengorganisasian adalah tentang pembagian tugas dan tanggung jawab jabatan baik dari atasan hingga kepada anggota yang di bawahnya.

⁴⁹ *Ibid*, h. 28

⁵⁰ Sonny Sumarsono, *Manajemen Koperasi*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2003), h. 76

⁵¹ Sukanto Reksohadiprodja, *Op.Cit*, h. 26

⁵² Sonny Sumarsono, *Op.Cit*, h. 81

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Pengarahan

Pengarahan meliputi usaha-usaha memberikan perintah yang di komunikasikan sedemikian rupa agar yang diminta untuk melaksanakan tindakan itu setelah dimotivisir tidak merasa dirinya diperintah bahkan dengan sukarela menjalankan kegiatan-kegiatan yang kreatif-inovatif.⁵³

Pengarahan menurut Sonny Sumarsono adalah pengarahan di sini pengarahan agar para karyawan lebih mengkonsentrasikan diri dalam bertugas. Mereka diarahkan pada tujuan koperasi yang telah diterapkan.⁵⁴

Definisi pengarahan yang dapat penulis simpulkan yaitu pengarahan yang dimaksud adalah bagaimana seorang atasan memerintahkan kepada bawahannya dan memotivasi bawahannya agar melaksanakan kegiatan-kegiatan dan tujuan-tujuan koperasi yang ditetapkan tanpa merasa diperintah.

4. Koordinasi

Koordinasi merupakan usaha meniadakan kompleksa hubungan antara bagian atau individu didalam suatu organisasi. Jika organisasi koperasi relatif kecil maka koordinasi ini dapat dicapai dengan pembinaan informasi *face-to-face*, dan bersifat informal. Sedangkan apabila organisasi bertambah besar maka perlu dibentuk panitia-panitia yang menciptakan program-program tertentu beserta

⁵³ Sukanto Reksohadiprodja, *Op.Cit*, h. 26

⁵⁴ Sonny Sumarsono, *Op.Cit*, h. 83

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

follow upnya. Pada hakikatnya koordinasi didasari oleh komunikasi timbal balik dan ingin diperoleh kepemimpinan yang stabil sehingga timbul keamanan serta ketenangan bekerja mencapai tujuan-tujuan.⁵⁵

Koordinasi atau kepemimpinan secara singkat dapat diartikan suatu hubungan antara seorang yang disebut atasan dan para bawahan. Kepemimpinan juga dapat diartikan sebagai suatu kegiatan mempengaruhi orang lain agar melakukan pekerjaan bersama menuju satu tujuan tertentu yang telah ditentukan terlebih dahulu.⁵⁶

Berdasarkan definisi diatas dapat penulis simpulkan bahwa koordinasi yaitu hubungan antara atasan dan bawahan dalam berkomunikasi untuk melakukan pekerjaan bersama untuk mencapai satu tujuan tertentu yang telah ditentukan sebelumnya.

5. Pengawasan

Setiap program usaha memang seharusnya direncanakan, dan ini meliputi penentuan standar-standar yang menjadi bahan perbandingan. Hal-hal yang senyatanya terjadi diawasi dan diperbandingkan dengan standar itu sehingga hal-hal yang menyimpang yang tidak dapat ditolelir perlu dicari sebabnya sehingga dapat dilakukan tindakan korektif.⁵⁷

Pengendalian atau pengawasan adalah upaya yang dilaksanakan oleh kewenangan yang lebih tinggi, untuk mengukur

⁵⁵ Sukanto Reksohadiprodja, *Op.Cit*, h. 29

⁵⁶ Sonny Sumarsono, *Op.Cit*, h. 83

⁵⁷ Sukanto Reksohadiprodja, *Op.Cit*, h. 29

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

tingkat kesesuaian antara rencana yang telah ditetapkan dengan hasil yang telah dicapai.⁵⁸

Berdasarkan definisi diatas dapat penulis simpulkan bahwa pengawasan merupakan upaya meminimalisir hal-hal menyimpang yang berakibat buruk terhadap suatu tujuan yang telah ditetapkan sehingga dapat dilakukan tindakan korektif.

C. Manajemen Koperasi dalam Islam

1. Manajemen Syariah

Manajemen syariah adalah seni dalam mengelola semua sumber daya yang dimiliki dengan tambahan sumber daya dan metode syariah yang telah tercantum dalam kitab suci atau yang telah diajarkan oleh Nabi Muhammad SAW.

Manajemen yang terkandung dalam Al-Quran sangat erat kaitannya dengan pencapaian tujuan, pengambilan keputusan dan pelaksanaan manajemen itu sendiri, karena pada dasarnya terbangunnya konsep manajemen disandarkan kepada ketiga dasar pemikiran tersebut (pencapaian tujuan, pengambilan keputusan, dan pelaksanaan manajemen).⁵⁹

Syariah memandang manajemen dari dua sisi, yaitu manajemen sebagai ilmu dan manajemen sebagai aktivitas. Sebagai ilmu, manajemen dipandang sebagai salah satu dari ilmu umum yang

⁵⁸ Sonny Sumarsono, *Op.Cit*, h. 86

⁵⁹ Muhammad, *Manajemen Bank Syariah*, (Yogyakarta: UPP AMPYKPN, 2005), h. 145

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

lahir berdasarkan fakta empiris yang tidak berkaitan dengan nilai, perdaban (hadharah) manapun. Namun sebagai aktivitas, maka manajemen dipandang sebagai sebuah amal yang akan dimintai pertanggung jawaban dihadapan Allah SWT, sehingga ia harus terikat pada aturan syara', nilai dan hadharah Islam. Merupakan dasar ilmu pengetahuan Islam. Islam sebagai suatu system hidup yang sempurna tentu saja memiliki konsep pemikiran tentang manajemen.⁶⁰

Manajemen telah ada begitu kehidupan ini ada. Praktek-praktek manajemen pada zaman Nabi Adam hingga Nabi Muhammad, evolusinya dapat dilihat ketika Allah SWT akan menciptakan Nabi Adam sebagai khalifah, Allah menyampaikan dahulu ide ini kepada malaikat, hal itu menunjukkan adanya manajemen. Allah Maha Kuasa untuk menciptakan langsung, tetapi malaikat diberi tahu terlebih dahulu, diajak dialog dan berdiskusi terlebih dahulu mengenai ide tersebut, akan tetapi setan tidak ambil bagian karena kesombongannya.⁶¹

Adapun pembahasan pertama dalam Manajemen Syariah adalah perilaku yang terkait dengan nilai-nilai keimanan dan ketauhitan. Jika perilaku orang yang terlibat dalam sebuah kegiatan dilandasi dengan nilai tauhid, maka perilakunya akan terkendali dan tidak melakukan penyelewengan wewenang seperti KKN (Korupsi,

⁶⁰ <http://ipo.lab.uui.ac.id>

⁶¹ Didin Hafidhuddin, *Manajemen Syariah dalam Praktek*, (Jakarta: Gema Insani Pres, 2003), h. 19

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kolusi, dan Nepotisme) karena menyadari bahwa ada pengawasan Yang Maha Tinggi yaitu Allah SWT yang akan mencatat setiap amal perbuatan yang baik maupun yang buruk.⁶² Hal ini sesuai dengan firman Allah SWT yang berbunyi:

يَرَهُ شَرِّ أَذْرَةٍ مِّثْقَالٍ يَعْمَلُ وَمَنْ يَرَهُ خَيْرَ أَذْرَةٍ مِّثْقَالٍ يَعْمَلُ فَمَنْ

Artinya : *“Barang siapa yang mengerjakan kebaikan seberat dzarrahpun, niscaya Dia akan melihat (balasan)nya. Dan barang siapa yang mengerjakan kejahatan sebesar dzarrahpun, niscaya Dia akan melihat (balasan)nya pula.” (Qs. Al-Zalzalah: 7-8)*⁶³

Hal demikian berbeda dengan perilaku dengan manajemen konvensional yang terlepas dari nilai-nilai tauhid. Orang yang menetapkan manajemen konvensional tidak merasa adanya pengawasan malaikat, melainkan semata-mata hanya pengawasan pemimpin atau atasannya.

Setiap kegiatan dalam manajemen syariah, diupayakan menjadi amal saleh baik seperti yang dipahami selama ini, akan tetapi merupakan amal perbuatan baik yang dilandasi iman, dengan beberapa persyaratan sebagai berikut:

- a. Niat yang ikhlas karena Allah SWT.
- b. Tata cara pelaksanaannya sesuai dengan syariat.

⁶² Ibid. h. 20

⁶³ Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahan*, (Bandung: Mizan Publishing House, 2010), Juz 30. h. 599

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c. Dilakukan dengan penuh kesungguhan.

Adapun hal yang kedua yang dinahas dalam manajemen syariah adalah:

Struktur organisasi, struktur organisasi sangatlah perlu. Adanya struktur dan stratifikasi dalam Islam dijelaskan dalam Al-Quran yang berbunyi:⁶⁴

كُم دَرَجَتٍ بَعْضُ فَوْقَ بَعْضٍ وَرَفَعَ الْأَرْضَ خَلِيفَ جَعَلَكُمُ الَّذِي وَهُوَ
رَحِيمٌ لِّغُفُورٍ وَإِنَّهُ الْعِقَابُ سَرِيعٌ رَبَّنَا إِنَّا أَتَيْنَاكَ مَا فِي لِبَاسٍ

Artinya : “Dan Dialah yang menjadikan kamu penguasa-penguasa di bumi dan Dia meninggikan sebahagian kamu atas sebahagian (yang lain) beberapa derajat, untuk mengujimu tentang apa yang diberikan-Nya kepada mu. Sesungguhnya Tuhanmu Amat cepat siksaan-Nya dan sesungguhnya Dia Maha Pengampun lagi Maha Penyayang.” (Qs. Al-An’am: 165)⁶⁵

Dalam ayat diatas dikatakan “Allah meningkatkan derajat seseorang diatas beberapa derajat”.

Hal ini menjelaskan bahwa dalam mengatur kehidupan dunia, peranan manusia dan kepintarannya tidak akan sama. Sesungguhnya struktur itu merupakan sunnatullah. Ayat ini menjelaskan bahwa kelebihan yang diberikan itu (struktur yang berbeda-beda) merupakan ujian dari Allah dan bukan digunakan untuk kepentingan sendiri.

⁶⁴ Didin Hafidhuddin, *Op.Cit*, h. 19

⁶⁵ Departemen Agama RI, *Op.Cit*, h. 106

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Manejer yang baik, yang mempunyai posisi penting, yang strukturnya paling tinggi akan berusaha agar ketinggian strukturnya itu menyebabkan kemudahan bagi orang lain dan memberikan kesejahteraan terhadapnya.

Hal ketiga yang dibahas dalam manajemen syariah adalah system, system syariah yang disusun harus menjadikan perilaku pelakunya berjalan dengan baik. Keberhasilan system ini dapat dilihat pada saat Umat bin Abdul Aziz sebagai khalifah. System pemerintahan Umar bin Abdul Aziz dapat dijadikan salah satu contoh system yang baik.

Adapun pembahasan detail sistem dalam Islam, yaitu diawali dari pembahasan untuk apa manusia diciptakan. Firman Allah yang artinya: dan aku tidak ciptakan jin dan manusia melainkan supaya mereka mengabdikan kepada Ku.⁶⁶

2. Peran Syariah dalam Manajemen

Seperti yang sudah dikemukakan diatas bahwa peran syariah Islam adalah pada cara pandang dalam implementasi manajemen, dimana standar yang diambil dalam setiap fungsi manajemen terikat dengan hukum-hukum syara' (syariat Islam).⁶⁷ Adapun fungsi manajemen sebagaimana kita ketahui ada empat yang utama, yaitu:

⁶⁶ Didin Hafidhuddin, *Op.Cit*, h. 415

⁶⁷ <http://www.ask.com>

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

perencanaan (*planning*), pengoeganisasian (*organizing*), pengontrolan (*controlling*), dan pengevaluasian (*evaluating*).⁶⁸

Berikut ini adalah beberapa implementasi syariah dalam fungsi manajemen:

a. Fungsi Perencanaan (*Planning*)

Permasalahan utama dibidang SDM adalah penetapan standar dan perekrutan SDM. Implementasi syariah pada bidang ini dapat berupa penetapan profesionalisme yang harus dimiliki oleh seluruh komponen SDM perusahaan. Kriteria professional menurut syariah adalah harus memenuhi 3 unsur, yaitu:

- 1) Kafa'ah (ahli dibidangnya)
 - 2) Amanah (bersungguh-sungguh dan bertanggung jawab)
 - 3) Memiliki etos kerja yang tinggi (himmatul'amanah)
- a) Perencanaan dibidang keuangan

Permasalahan dibidang keuangan adalah penetapan sumber dana dan lokasi pengeluaran. Implementasi syariah pada bidang ini dapat berupa penetapan syarat kehalalan dana, baik sumber masukan maupun alokasinya. Maka, tidak pernah direncanakan, misalnya peminjaman dana yang mengandung unsur riba, atau pemanfaatan dana untuk menyogok pejabat.⁶⁹

⁶⁸ M.Fuat, *Pengantar Bisnis*, (Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama, 2001), h. 93

⁶⁹ <http://www.ask.com>, *Op.cit.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b) Perencanaan dibidang Operasi/Produksi

Produk merupakan urat nadi kegiatan ekonomi, tidak akan pernah ada kegiatan konsumsi, distribusi ataupun perdagangan tanpa adanya produksi terlebih dahulu, sebagai sandaran motivasi orang muslim untuk berproduksi adalah:

Pertama, profit bukanlah merupakan satu-satunya elemen pendorong dalam produksi, sebagaimana yang terjadi pada system kapitalis.

Kedua, produsen harus memperhatikan dampak social (social return) sebagai akibat atas proses yang dilakukan.

Ketiga, produsen harus memperhatikan nilai-nilai spiritualisme, dimana nilai-nilai tersebut harus dijadikan sebagai penyeimbang dalam melakukan produksi.⁷⁰

Implementasi syariah pada bidang ini berupa penetapan bahan masukan produksi dan proses yang akan dilaksanakan. Dalam dunia pendidikan misalnyaa, inputnya adalah SDM muslim dan proses pendidikannya ditetapkan dengan menggunakan kurikulum yang Islami.

c) Perencanaan dibidang pemasaran

Implementasi syariah pada bidang ini dapat berupa penetapan segmentasi pasar, targeting, positioning, juga

⁷⁰ Said Sa'ad Marthon, *Ekonomi Islam Ditengah Krisis Ekonomi Global*, (Jakarta: Zikrul Hakim, 2004), h. 43

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

termasuk promosi. Dalam dunia pendidikan, misalnya segmen yang dibidik adalah SDM muslim. Target yang ingin dicapai adalah output didik (SDM) yang professional. Sedangkan posisi yang ditetapkan adalah lembaga yang memiliki *unique position* sebagai lembaga pendidikan manajemen syariah. Dalam promosi tidak melakukan kebohongan, penipuan, ataupun penggunaan wanita tanpa menutup aurat sempurna.

b. Fungsi Pengoeganisasian (*Organizing*)

Berikut ini adalah beberapa implementasi syariah dalam fungsi pengorganisasian:

1) Aspek Struktur

Pada aspek ini syariah di implementasikan akad SDM yaitu hal-hal yang berkorelasi dengan faktor profesionalisme serta pada pekerjaan harus dihindarkan penempatan SDM pada struktur yang tidak sesuai dengan kafa'ahnya atau dengan akad pekerjaannya. Yang pertama akan menyebabkan timbulnya kerusakan, dan yang kedua bertentangan dengan keharusan kesesuaian antara akad dan pekerjaan.

2) Aspek Tugas dan Wewenang

Implementasi syariah dalam hal ini terutama ditekankan pada kejelasan tugas dan wewenang masing-

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

masing bidang yang diterima oleh para SDM pelaksana berdasarkan kesanggupan dan kemampuan masing-masing sesuai dengan akad pekerjaan tersebut.

3) Aspek Hubungan

Implementasi syariah pada aspek ini berupa penetapan budaya organisasi bahwa setiap interaksi antar SDM adalah hubungan muamalah yang selalu mengacu pada amar ma'ruf dan nahi munkar.

c. Fungsi Pengontrolan (*Controlling*)

Ada beberapa implementasi syariah dalam fungsi pengarahan adalah merupakan tugas utama dari fungsi kepemimpinan. Fungsi kepemimpinan, selain sebagai penggembala (pembimbing, pengarah, pemberi solusi dan fasilitator). Maka implementasi syariah dalam fungsi pengarahan dapat dilaksanakan pada dua fungsi utama dari kepemimpinan itu sendiri, yakni fungsi pemecahan masalah (pemberi solusi) dan fungsi social (fasilitator).

Pertama, Fungsi pemecahan masalah, mencakup pemberian pendapat, informasi dan solusi dari suatu permasalahan yang tentu saja selalu disandarkan pada syariah, yakni dengan didukung adanya dalil, argumentasi atau hujah yang kuat. Fungsi ini diarahkan juga untuk memberikan motivasi ruhiyah kepada para SDM organisasi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kedua, fungsi social, fungsi sosial yang berhubungan dengan interaksi antar anggota komunitas dalam menjaga suasana kebersamaan tim agar tetap sebagai team (*together everyone achieve more*). Setiap anggotanya harus dapat bersinergi dalam kesamaan visi, misi dan tujuan organisasi. Suasana tersebut dapat diringkas dalam formula three in one (3 in 1), yakni kebersamaan seluruh anggota dalam kesatuan bingkai (*thinking-afkar*)(ide atau pemikiran).

d. Fungsi Pengevaluasian (*Evaluating*)

Fungsi manajerial pengawasan adalah untuk mengukur dan mengoreksi prestasi kerja bawahan guna memastikan bahwa tujuan organisasi disemua tingkat dan rencana yang didesain untuk mencapainya sedang dilaksanakan. Pengawasan membutuhkan prasyarat adanya perencanaan yang jelas dan matang serta struktur organisasi yang tepat. Dalam konteks ini, implementasi syariah diwujudkan melalui tiga pilar pengawasan, yaitu:

- 1) Ketaqwaan individu. Seluruh personel SDM perusahaan dipastikan dan dibina agar menjadi SDM yang bertaqwa.
- 2) Control anggota. Dengan suasana organisasi yang mencerminkan formula team, maka proses keberlangsungan organisasi selalu akan mendapatkan pengawasan dari para SDM nya agar sesuai dengan arah yang telah ditetapkan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Penerapan (*supremasi*) aturan. Organisasi ditegakkan dengan aturan main yang jelas dan transparan serta tentu saja tidak bertentangan dengan syariah.⁷¹

3. Pengertian dan Landasan Hukum Koperasi

Menurut Masjfuk zuhdi, yang dimaksud dengan koperasi adalah suatu perkumpulan atau organisasi yang beranggotakan orang-orang atau badan hukum yang bekerjasama dengan penuh kesadaran untuk meningkatkan kesejahteraan anggota atas dasar suka rela secara kekeluargaan.⁷²

Koperasi dalam Islam dikenal dengan *syirkah ta'awuniyah*. Secara etimologi, *syirkah* mempunyai arti percampuran, yakni bercampurnya salah satu dari dua harta dengan harta lainnya, tanpa dapat dibedakan antara keduanya.⁷³

Sebagian ulama, menyebutkan koperasi dengan *syirkah ta'awuniyahi* (persekutuan tolong menolong), yaitu suatu perjanjian kerja sama antara dua orang atau lebih, yang satu pihak menyediakan modal usaha, sedangkan pihak lain melakukan usaha atas dasar *profit sharing* (pembagian hasil) menurut perjanjian.

Dimaksud dengan *asy-syirkah* menurut bahasa *ikhtilath* (percampuran), menurut syara' *asy-syirkah* diartikan dengan akad antara orang-orang yang berkongsi (bersyarikat) dalam hal modal

⁷¹ <http://www.ask.com>, *Op.cit*, h. 4

⁷² Hendra Suhendi, *Fiqh Muamalah*, (PT. Raja Grafindo Persada, 2005), h. 289

⁷³ Sayyid Sabiq, *Fiqh Al-Sunnah*, (Bairut: Darul Fikri, 1997), h. 354

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dan keuntungan.⁷⁴ Dan dalam kata lain syirkah disebut dengan musyarakah yang berasal dari kata syirkah yang berarti percampuran. Dan dalam syariat Islam kebolehan koperasi atau syirkah tercantum dalam Al-Qur'an surat Sad ayat 24 yaitu:

هُم لِيَبْغِيَ الْخُلُطَاءَ مِنْ كَثِيرٍ وَإِنْ نَعَا جِهَ إِلَى نَعَجَتِكَ يَسْأَلِ ظَلَمَكَ لَقَدْ قَالَ
 أَوْ دُوْظَنَ هُمْ مَا وَقَلِيلُ الصِّلِحِ حَتَّى وَعَمِلُوا أَمْنُوا الَّذِينَ إِلَّا بَعْضٌ عَلَى بَعْضٍ
 وَأَنْابَ رَاكِعًا وَخَرَّ رَبَّهُ فَاسْتَغْفَرَ فَتَنَّهُ أَنْمَادَ

Artinya: Daud berkata: "Sesungguhnya dia Telah berbuat zalim kepadamu dengan meminta kambingmu itu untuk ditambahkan kepada kambingnya. dan Sesungguhnya kebanyakan dari orang-orang yang berserikat itu sebahagian mereka berbuat zalim kepada sebahagian orang lain, kecuali orang-orang yang beriman dan mengerjakan aman yang saleh; dan amat sedikitlah mereka ini". dan Daud mengetahui bahwa kami mengujinya; Maka ia meminta ampun kepada Tuhannya lalu menyungkur sujud dan bertaubat. (QS. Sad: 24)⁷⁵

Ajaran Islam, mengajarkan supaya kita menjalin kerja sama dengan siapa pun terutama dalam bidang ekonomi dengan prinsip

⁷⁴ A. Syafii Jafri, *Fiqh Muamalah*, (Pekanbaru: Suska Press, 2008), h. 107

⁷⁵ Departemen Agama RI, *Op.Cit*, h.. 950-951

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

saling tolong menolong dan menguntungkan, tidak menipu dan merugikan. Tanpa kerja sama, maka kita sulit untuk memenuhi kebutuhan hidup.⁷⁶

Koperasi memiliki prinsip kolektivitas dan ta'awun yang disyariatkan dalam ajaran Islam. Kerja sama ekonomi dalam koperasi ini dilaksanakan berdasarkan prinsip saling membutuhkan dan saling memperkuat serta berdasarkan prinsip persamaan kepentingan antar sesama anggota koperasi. Kolektivitas (jamaah) adalah juga merupakan anjuran syariah sebagaimana dinyatakan dalam QS. Al-Imran ayat 103 yaitu:

أَءَ كُنْتُمْ إِذْ عَلَّيْكُمْ اللَّهُ نِعْمَةً وَأَذْكُرُوا أَنْتُمْ قُرُوءًا وَلَا جَمِيعًا اللَّهُ يَحْبِلُ وَأَعْتَصِمُوا
أَرَمِنْ حُفْرَةٍ شَفَا عَلَى وَكُنْتُمْ إِخْوَانًا نَبِيعَتِهِ فَأَصْبَحْتُمْ قُلُوبَكُمْ بَيْنَ فَأَلْفَ أَعْدَ
تَهْتَدُونَ لَعَلَّكُمْ أَتَيْتِهِ لَكُمْ اللَّهُ يُبَيِّنُ كَذَلِكَ مِنْهَا فَأَنْقَذَكُمْ أَلْ

Artinya: "Dan berpeganglah kamu semuanya kepada tali (agama) Allah, dan janganlah kamu bercerai berai, dan ingatlah akan nikmat Allah kepadamu ketika kamu dahulu (masa Jahiliyah) bermusuh-musuhan. Maka Allah mempersatukan hatimu, lalu menjadilah kamu Karena nikmat Allah, orang-orang yang bersaudara; dan kamu Telah berada di tepi jurang neraka, lalu Allah menyelamatkan kamu dari padanya. Demikianlah Allah menerangkan ayat-ayat-Nya

⁷⁶ Abdul Rahman, Ghufon Ihsan, dan Sapiudin Shidiq, *Fiqh Muamalat*, (Jakarta: Kencana, 2010), h. 135

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kepadamu, agar kamu mendapatkan petunjuk". (QS. Al-Imran: 103)⁷⁷

Hal ini menegaskan bahwa bangunan koperasi harus diletakkan pada pondasi kokoh, yaitu kolektivitas, ta'awun dan persamaan kepentingan sesama anggota, sehingga antara anggota dapat bekerja sama untuk mencapai tujuan organisasi, yakni mempromosikan ekonomi anggota atau kesejahteraan anggota. Dalam Al-Qur'an diisyaratkan, bahwa mereka yang bersatu akan menang. Menang dalam konteks bisnis koperasi adalah mampu mencapai sesuatu yang menjadi tujuannya yakni menyejahterakan anggota. Sedangkan bersatu dalam konteks koperasi, adalah prinsip kolektivitas yang diwujudkan pada tingginya partisipasi dari para anggota koperasi.⁷⁸

Jadi, koperasi merupakan salah satu bentuk badan usaha bersama untuk memperbaiki nasib penghidupan ekonomi berdasarkan tolong menolong yang mana perlambangan harapan kaum lemah, berdasarkan tolong menolong diantara anggotanya, sehingga dapat melahirkan rasa saling percaya kepada diri sendiri dalam persaudaraan koperasi merupakan semangat baru dan semangat menolong diri sendiri.

Islam memiliki prinsip tersendiri untuk meratakan kesejahteraan manusia, yakni bahwa agar dalam hidup manusia saling

⁷⁷Dapartemen Agama RI, *Op.Cit*, h. 120-121

⁷⁸ Abdul Bashith, *Op.Cit*, h. 42

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kenal mengenal dan bantu membantu,⁷⁹ dan koperasi syari'ah berdasarkan syari'ah Islam yaitu Al-Qur'an Assunnah dengan saling tolong menolong (ta'awun) dan saling menguatkan (takaful). Dan koperasi melalui pendekatan sistem syari'ah yang diterangkan dalam QS. Al-Baqarah ayat 208, yaitu:

يٰۤاَيُّهَا
مُؤْمِنُوۤا لَا تَتَّبِعُوۤا اَوَّلَٰ
كَافَّةَ السَّلٰمِ فِيۤ اَدۡخُلُوۡا اٰمَنُوۡا الَّذِيۡنَ يَتَّبِعُوۡهَا
مُۢمۡبِۢنٌ عَدُوۡلُكُمْ اِنَّهٗ رَاسُ الشَّيْطٰنِ

Artinya: "Hai orang-orang yang beriman, masuklah kamu ke dalam Islam keseluruhan, dan janganlah kamu turut langkah-langkah syaitan. Sesungguhnya syaitan itu musuh yang nyata bagimu (QS. Al-Baqarah: 208)⁸⁰

Serta dalam tujuan sistem syari'ah mensejahterakan ekonomi anggotanya sesuai dengan norma Islam, yang diterangkan dalam QS. Al-Baqarah ayat 168, yaitu:

وَالشَّيْطٰنُ خُطُوۡا تَتَّبِعُوۡا وَلَا طَيِّبًا حَلٰلًا اَلَّا رِضٍ فِيۤ مِمَّا كَلُوۡا النَّاسُ يَتَّبِعُوۡهَا
مُۢمۡبِۢنٌ عَدُوۡلُكُمْ اِنَّهٗ

Artinya: "Hai sekalian manusia, makanlah yang halal lagi baik dari apa yang terdapat di bumi, dan janganlah kamu mengikuti langkah-langkah syaitan; Karena Sesungguhnya syaitan itu adalah musuh yang nyata bagimu. (QS. Al-Baqarah: 168)⁸¹

Tujuan dan manfaat syirkah yaitu:

⁷⁹ Muhammad, *Prinsip-Prinsip Ekonomi Islam*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2007), h. 45

⁸⁰ Departemen Agama RI, *Op.Cit*, h. 61

⁸¹ *Ibid*, h. 48

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Memberikan keuntungan kepada para anggota pemilik modal.
2. Memberikan lapangan kerja kepada karyawannya.
3. Memberikan bantuan keuangan dari sebagian hasil usaha musyarakah (syirkah) untuk mendirikan tempat ibadah, sekolah, dan sebagainya.

Dalam Islam koperasi (syirkah ta'awuniyah) serbagi menjadi empat macam yaitu sebagai berikut:

1. *Syirkah Abdan*

Yaitu suatu kerja sama antara dua orang atau lebih untuk melakukan suatu usaha yang hasilnya dibagikan antara mereka menurut perjanjian yang telah ditentukan sebelumnya.

2. *Syirkah Mufawadhah*

Yaitu suatu persekutuan kerja sama antara dua orang atau lebih untuk melakukan sesuatu usaha dengan modal uang atau jasa dengan syarat sama modalnya dan masing-masing berhak atas nama syirkah.

3. *Syirkah Wujuh*

Yaitu kerja sama antara dua orang atau lebih untuk membeli sesuatu tanpa modal uang, tetapi hanya berdasarkan saling mempercayai. Keuntungan di bagi sesuai dengan perjanjian yang telah ditentukan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. *Syirkah 'Inan*

Yaitu kerja sama antara dua orang atau lebih dalam penanaman modal untuk melakukan suatu usaha atas dasar pembagian untung dan rugi sesuai dengan jumlah modalnya masing-masing.⁸²

Sebagian ulama menganggap koperasi sebagai akad mudharabah, yakni suatu perjanjian kerja sama antara dua orang atau lebih, yang mana satu pihak menyediakan modal usaha, sedangkan pihak lain melakukan usaha atas dasar pembagian keuntungan menurut perjanjian.

Menurut Syaltut tidak setuju dengan pendapat tersebut, sebab syirkah ta'awuniah tidak mengandung unsur mudharabah yang dirumuskan oleh fuqaha' (satu pihak menyediakan modal dan pihak lain melakukan usaha). Sebab *syirkah ta'awuniah*, modal usahanya adalah sejumlah anggota pemegang saham, dan usaha koperasi (*syirkah ta'awuniah*) itu dikelola oleh pengurus dan karyawan yang dibayar oleh koperasi menurut kedudukan dan fungsinya masing-masing. Dan kalau pemegang saham turut mengelola koperasi itu, maka ia berhak mendapatkan gaji sesuai dengan sistem penggajian yang berlaku (bulanan/mingguan/ dan sebagainya).⁸³

⁸² Hendi Suhendi, *Op.Cit*, h. 294

⁸³ *Ibid*, h. 295

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Penetapan hukum koperasi sebagai hal yang mubah, pada khususnya melihat koperasi sebagai praktek mu'amalah. Sebagaimana diketahui bahwa hukum muamalah, yang mengatur hubungan-hubungan kemasyarakatan, adalah mubah atau dibolehkan selain hal-hal yang secara tegas dilarang oleh Agama. Disini terlihat bahwa cara bekerja koperasi selaras dan dapat dibenarkan oleh Agama.⁸⁴

⁸⁴M. Ali Hasan, *Masail Fiqhiyah (Zakat, Pajak, Asuransi dan Lembaga Keuangan)*, (Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 2000), h. 74

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Setelah melakukan penelitian baik itu dari wawancara dengan Ketua dan pengurus KUD, kemudian pengamatan langsung dari objek penelitian maka penulis dapat menyimpulkan beberapa hal sebagai berikut:

1. Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera telah melakukan upaya yang baik dalam memaksimalkan manajemen, dari penerapan POSDC (*planning, organizing, direction, controlling*) dengan strategi yaitu, memberi pelayanan yang baik, meningkatkan kualitas pengurus, penempatan pengurus sesuai proporsinya, memberi pelatihan kepada pengurus, dan memberi hadiah untuk anggota dengan simpanan yang banyak. Strategi yang telah diterapkan telah berhasil dibuktikan dengan semakin berkualitasnya pengurus dalam memberi pelayanan yang maksimal serta jumlah anggota dalam menggunakan jasa telah meningkat.
2. Manajemen KUD Bina Sejahtera di Desa Lubuk Kembang Sari menurut perspektif ekonomi Islam yaitu dengan profesionalisme pengurus yang kafa'ah, amanah, dan himmatul 'amanah dalam menjalankan tugasnya, sehingga tujuan yang direncanakan bisa tercapai, dan adanya kerja sama antara pihak koperasi dengan anggota dan saling tolong menolong diantara keduanya.

B. Saran

1. Kepada pihak KUD Bina Sejahtera peneliti menyarankan agar pihak KUD Bina Sejahtera memperhatikan sistem pengembalian modal sesuai dengan prinsip syariah. Dari segi agama KUD Bina Sejahtera memiliki karyawan dan anggota yang beragama Islam, dengan karyawan yang mayoritas beragama Islam seharusnya KUD dapat melaksanakan prinsip syariah dengan baik, dan diharapkan KUD Bina Sejahtera membenahi sistem pemberian modal dan pengembalian modal sesuai syariah Islam, pimpinan dan karyawan seharusnya diberikan edukasi sistem syariah yang baik dan benar dengan mengikuti pelatihan.
2. Kepada pemimpin Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera supaya membuat manajemen yang lebih baik lagi. Dan meningkatkan kemampuan anggota dengan sering membuat pelatihan-pelatihan kepada para anggota dan pengurus, sehingga mereka lebih memahami arti dari koperasi itu sendiri.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR PUSTAKA

- A Syafii Jafri, *Fiqh Muamalah*, (Pekanbaru: Suska Press, 2008)
- Abd. Bin Nuh dan Oemar Bakry, *Kamus Indonesia – Arab*, (Jakarta : Mutiara Sumber Widya, 1996)
- Abdul Bashith, *Islam dan Manajemen Koperasi*, (Malang: UIN Malang press, 2008)
- Abdul Rahman, Ghuftron Ihsan, dan Sapiudin Shidiq, *Fiqh Muamalat*, (Jakarta: Kencana, 2010)
- Amin Widjaja Tunggal, *Akuntansi Untuk Koperasi*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2002)
- Ansharullah, *Ekonomi Koperasi Untuk Pendidikan*, (Pekanbaru: Cadas Press-Pekanbaru, 2013)
- Arifin Sitio dan Halomoan Tamba, *Koperasi Teori dan Praktek*, (Jakarta : Erlangga, 2001)
- Bungaran Saragih, *Praktek Koperasi di Indonesia*. (Jakarta: Salemba Empat, 2004)
- Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Semarang: PT. Karya Toha Putra, 2002)
- Didin Hafidhuddin, *Manajemen Syariah dalam Praktek*, (Jakarta: Gema Insani Pres, 2003)
- Edlius, *Manajemen Koperasi Indonesia*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2004)
- , *Koperasi dalam Teori dan Praktek*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2005)
- Eri Trisnawati Sule, Kurniawan Syaifullah, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta: Kencana Persada Media group, 2009)
- Hendrojogi, *Koperasi : Azas-azas Teori dan Praktek*, (Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada, 2002), Cet, ke-5
- M. Ali Hasan, *Masail Fiqhiyah (Zakat, Pajak, Asuransi dan Lembaga Keuangan)*, (Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 2000)
- Mochtar Effendy, *Manajemen Suatu Pendekatan Berdasarkan Ajaran Islam*, (Palembang : Unsri, 2009)
- Mhammad, *Prinsip-Prinsip Ekonomi Islam*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2007)
- Mhammad, *Manajemen Bank Syariah*, (Yogyakarta: UPP AMPYKPN, 2005)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
- © Hak cipta milik UIN Suska Riau
- Hamdani, Muhammad Baqir ash Shadr, *Buku Induk Ekonomi Islam : Iqtishaduna*, terjemahyudi (Jakarta: Zahra, 2008) cet ke-1
- Hamdani, Muhammad Firdaus dan Agus Edhi Susanto, *Perkoperasian, Sejarah, Teori, dan Praktek*, (Jakarta : Ghalia Indonesia, 2002)
- Hamdani, Nilik Widiyanti. YW. Sunidia. *Koperasi dan Perekonomian Indonesia*, (Jakarta : PT. Rineka Cipta, 2002)
- Hamdani, Paji Anoraga dan Nini Widiyanti, *Dinamika Koperasi*, (Jakatra: PT Rineka Cipta, 2007)
- Hamdani, Peter Salim dan Yenny Salim, *Kamus Besar Bahasa Indonesia kontemporer*, (Jakarta: Modern English Press, 2012)
- Hamdani, Rachmat Syafei, *Fiqih Muamalah*, (Bandung: Pustaka Setia, 2001)
- Hamdani, Ronald Lapcham, *Pengusaha Kecil dan Menengah di Asia Tenggara*, (Jakarta : LP3ES anggota IKPI, 1991)
- Hamdani, Sayyid Sabiq, *Fikih Sunnah*, (Bandung, Al-ma'rif, 1993)
- Hamdani, , *Fiqih Al-Sunnah*, (Bairut: Darul Fikri, 1997)
- Hamdani, Sonny Sumarsono, *Manajemen Koperasi Teori dan Praktek*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2003)
- Hamdani, , *Manajemen Koperasi*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2003)
- Hamdani, Sri Djatnika S. Arifin, *Ekonomi Koperasi: Teori dan Manajemen*, (Jakarta: Salemba Empat, 2003), Edisi 1
- Hamdani, Supriyono, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D* (Bandung: Alfabeta, 2017)
- Hamdani, Supendi, Hendi, *Fiqh Muamalah*, (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2002)
- Hamdani, Sukamidjo, Ing. *Manajemen Koperasi*, (Semarang: Erlangga, Edisi Kedua, 2004)
- Hamdani, Sukanto Reksohadiprodja, *Manajemen Koperasi*, (Yogyakarta: BPFE-Yogyakarta, Mei 1992), Cet, ke-II
- Hamdani, , *Manajemen Koperasi*, (Yogyakarta: BPFE, 1987)
- Hamdani, Suwirjo Hadisucipto, *Serba-serbi Perkoperasian di Indonesia*, (Jakarta: Ghalia Indonesia, 2005)
- Hamdani, Tati Suhartati Joesran, *Manajemen Strategik Koperasi*, (Yogyakarta: GRAHA ILMU, 2005)

Tegeh Pudjo Muljono, *Manajemen Perpinjaman: Bagi Bank Komersil*, (Yogyakarta: BPFE, 2001)

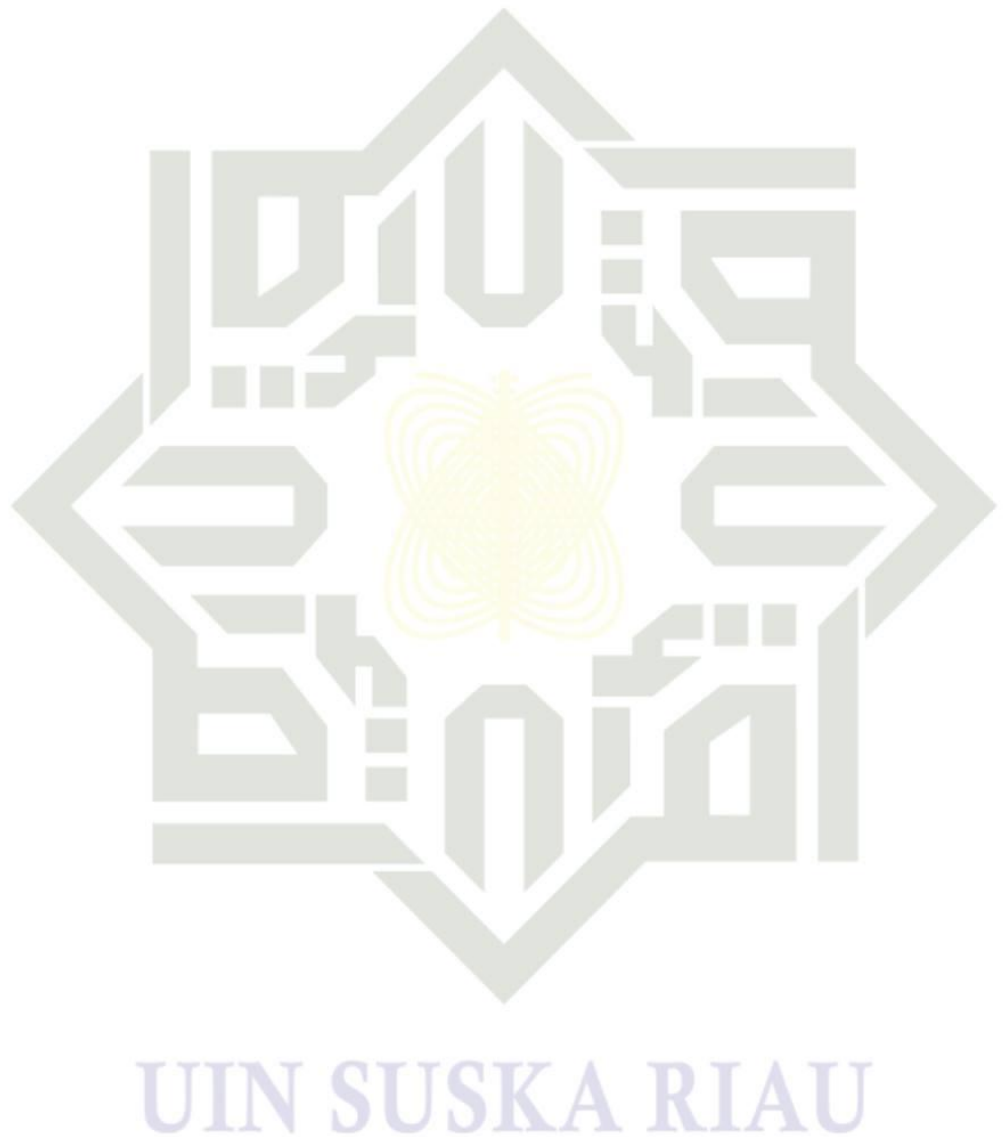
Yayasan Penyelenggaraan Penterjemahan Al-Qur'an, *Asy-Syifa Al-Qur'an dan Terjemahnya*, (Bandung: Sinar Baru, 2007) Cet 4

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



DOKUMENTASI



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta dilindungi UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI

Skrripsi dengan judul **Manajemen Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Anggota Di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui Menurut Perspektif Ekonomi Islam**, yang ditulis oleh :

Nama : MUHAMMAD HAFIZHON

NIM : 11425100320

Jurusan : EKONOMI SYARIAH

Telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqosyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 26 Juli 2021

TIM PENGUJI MUNAQOSYAH

Ketua
Dra. Nurlaili, M. Si.

Sekretaris
Desi Devrika Devra, S.HI, M.Si.

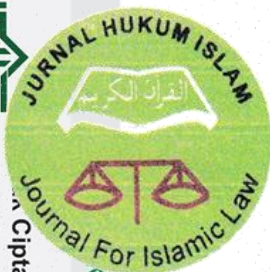
Penguji I
Afdhol Rinaldi, SE.,M.Ec

Penguji II
Dr. Budi Azwar, SE., M.Ec

Kepala Sub Bagian Akademik
Fakultas Syariah dan Hukum

Jalinus, S. Ag.

NIP : 197508012007011023



JURNAL HUKUM ISLAM

مجلة الأحكام الشرعية

Journal For Islamic Law

JL. H.R. Soebrantas No. 155 KM 18 Simpang Baru- Panam Pekanbaru 28293

Po. Box 1004 Telp (0761) 561645 Fax. (0761) 562052

www. Jurnalhukumislam.com email. admin@jurnalhukumislam.com

Hp. 081275158167 - 085213573669

SURAT KETERANGAN

Pengelola jurnal Hukum Islam dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : MUHAMMAD HAFIZHON
 NIM : 11425100320
 Jurusan : EKONOMI SYARIAH
 Judul : MANAJEMEN KOPERASI UNIT DESA (KUD) BINA SEJAHTERA DALAM UPAYA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI ANGGOTA DI DESA LUBUK KEMBANG SARI KECAMATAN UKUI MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM

Pembimbing : Dr. Wahidin, M.Ag

Nama tersebut diatas telah menyerahkan jurnal Skripsi sesuai dengan pedoman yang telah ditetapkan.

Pekanbaru, 06 Agustus 2021

Pimpinan Redaksi,



Dr. M. Alpi Svahrin, S.H., M.H., CPL

NIP. 198804302019031010

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS SYARI'AH & HUKUM

كلية الشريعة و القانون
FACULTY OF SYARIAH AND LAW

Jl. H. R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Tuahmadani Tampan - Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp / Fax. 0761-562052
Web. www.fasih.uin-suska.ac.id Email : fasih@uin-suska.ac.id

Un.047.F.I/PP.00.9/910/2021

Pekanbaru, 12 Januari 2021

(Satu) Proposal
Mohon Izin Riset

Kepada
Yth. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP
Provinsi Riau

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Disampaikan bahwa salah seorang mahasiswa Fakultas Syari'ah dan Hukum
Universitas Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : MUHAMMAD HAFIZHON
NIM : 11425100320
Jurusan : Ekonomi Syariah S1
Semester : XIII (Tiga Belas)
Lokasi : Koperasi Unit Desa Bina Sejahtera di Desa Lubuk Kembang Sari
Kecamatan Ukui, Kabupaten Pelalawan

bermaksud akan mengadakan riset guna menyelesaikan Penulisan Skripsi yang
berjudul : MANAJEMEN KOPERASI UNIT DESA (KUD) BINA SEJAHTERA DALAM
UPAYA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA
LUBUK KEMBANG SARI KECAMATAN UKUI MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI
ISLAM

Pelaksanaan kegiatan riset ini berlangsung selama 3 (tiga) bulan terhitung mulai
tanggal surat ini dibuat. Untuk itu kami mohon kiranya kepada Saudara berkenan
memberikan izin guna terlaksana riset dimaksud.

Demikian disampaikan, terima kasih.

a.n. Rektor
Dekan



Dr. Drs. H. Hajar., M.Ag
NIP. 19580712 198603 1 005

Tembusan :
Rektor UIN Suska Riau

© Himpunan Ulama UIN Suska Riau

Dikirim dengan menggunakan jasa Pos Indonesia

Dikirim dengan menggunakan jasa Pos Indonesia

Dikirim dengan menggunakan jasa Pos Indonesia

Dikirim dengan menggunakan jasa Pos Indonesia

Dikirim dengan menggunakan jasa Pos Indonesia



**PEMERINTAH KABUPATEN PELALAWAN
DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Komplek Perkantoran Bhakti Praja Email : dpmptsp.pelalawan@gmail.com
Telp/Fax : 0761-95992. Telp : 0761-95991
PANGKALAN KERINCI

REKOMENDASI
Nomor : 504/DPMTSP/2021/0013

**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET / PRA RISET
DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN PENELITIAN**

Berdasarkan Peraturan Bupati Pelalawan Nomor 16 Tahun 2019 Tentang Pendelegasian Wewenang Menandatangani Perizinan dan Non Perizinan serta Penyelenggaraan Pelayanan kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Pelalawan dan Surat dari DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU PROVINSI RIAU Nomor : 503/DPMTSP/NON IZIN-RISET/37684 dengan ini memberikan rekomendasi kepada :

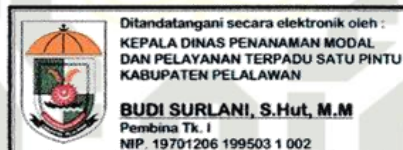
- | | |
|----------------------|--|
| 1. Nama | : MUHAMMAD HAFIZHON |
| 2. NIM / KTP | : 11425100320 |
| 3. Program Studi | : EKONOMI SYARIAH |
| 4. Jenjang | : S1 |
| 5. Alamat | : Bukit asri |
| 6. Judul Penelitian | : MANAJEMEN KOPERASI UNIT DESA (KUD) BINA SEJAHTERA DALAM UPAYA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA LUBUK KEMBANG SARI KECAMATAN UKUI MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM |
| 7. Lokasi Penelitian | : KOPERASI UNIT DESA (KUD) BINA SEJAHTERA |

Dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan yang tidak ada hubungan dengan Riset / Pra Riset dan pengumpulan data ini.
2. Pelaksanaan riset ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung tanggal rekomendasi ini dibuat.

Demikian rekomendasi ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya dan kepada pihak yang terkait diharapkan untuk dapat memberikan kemudahan dan membantu kelancaran kegiatan penelitian dan pengumpulan data ini dan terima kasih.

Dikeluarkan di Pangkalan Kerinci
Pada tanggal 21 Januari 2021



Tembusan :

Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera
Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Pelalawan
Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau di Pekanbaru
Yang Bersangkutan

- Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Badan Sertifikasi Elektronik, Badan Siber dan Sandi Negara
- Berdasarkan Undang-undang Informasi dan Transaksi Elektronik Nomor 11 Tahun 2008, Tanda Tangan Elektronik memiliki kekuatan hukum dan akibat hukum yang sah



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



PEMERINTAH PROVINSI RIAU
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
 Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau
 Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 **PEKANBARU**
 Email : dpmtsp@riau.go.id

REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMPTSP/NON IZIN-RISET/37684
 TENTANG



**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET
 DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

1.04.02.01

Sebelum Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau, Nomor : 114/PP.00-9/910/2021 Tanggal 12 Januari 2021**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

- | | |
|----------------------|--|
| 1. Nama | : MUHAMMAD HAFIZHON |
| 2. NIM / KTP | : 11425100320 |
| 3. Program Studi | : EKONOMI SYARIAH |
| 4. Jenjang | : S1 |
| 5. Alamat | : PEKANBARU |
| 6. Judul Penelitian | : MANAJEMEN KOPERASI UNIT DESA (KUD) BINA SEJAHTERA DALAM UPAYA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA LUBUK KEMBANG SARI KECAMATAN UKUI MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM |
| 7. Lokasi Penelitian | : KOPERASI UNIT DESA (KUD) BINA SEJAHTERA |

dengan ketentuan sebagai berikut:

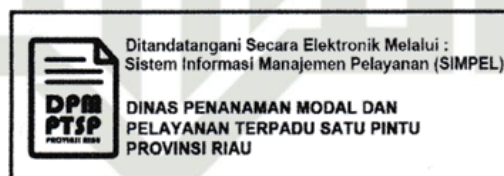
tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.

pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.

kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
 Pada Tanggal : 14 Januari 2021



Penyampaian :

Disampaikan kepada Yth :

- Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
- Bupati Pelalawan
- Up. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu di Pangkalankerinci
- Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau di Pekanbaru
- Yang Bersangkutan

UIN SUSKA RIAU

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak cipta milik UIN Suska Riau
 State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

RIWAYAT HIDUP PENULIS



MUHAMMAD HAFIZHON, lahir di Rempak Kabupaten Siak, pada tanggal 18 Juni 1995. Lahir dari pasangan Bapak Muhammad Dimyati, S.Ag dan Ibu Poniah, S.Ag, anak pertama dari 3 (tiga) bersaudara. Penulis menyelesaikan pendidikan di TK Diniyah Pekanbaru, Madrasah Ibtidaiyah Al-Islamiah Ukui, tamat pada tahun 2008. Melanjutkan pendidikan di MTs Al-Munawwarah Pekanbaru, tamat pada tahun 2011. Melanjutkan pendidikan di MA Al-Munawwarah Pekanbaru, tamat pada tahun 2014. Kemudian melanjutkan pendidikan di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Syariah dan Hukum.

Selama menjadi mahasiswa, penulis melakukan magang selama dua bulan di BPRS Hasanah di Kota Pekanbaru. Selanjutnya penulis juga melaksanakan Kuliah Kerja Nyata (Kukerta) UIN SUSKA RIAU di Kampung Keranji Guguh, Kecamatan Koto Gasip. Atas berkat rahmat Allah SubhanahuWata'ala serta do'a dan dukungan dari orang-orang tercinta, alhamdulillah akhirnya pada 26 Juli 2021 penulis menyelesaikan Sidang Munaqasyah dengan judul "Manajemen Koperasi Unit Desa (KUD) Bina Sejahtera Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Anggota Di Desa Lubuk Kembang Sari Kecamatan Ukui Menurut Perspektif Ekonomi Islam" dan dinyatakan LULUS dengan predikat Memuaskan.